

# ***Lubuski Program Rozwoju Ekonomii Społecznej na lata 2015 – 2020 – wspólna wizja pozytywnych zmian***



## **Spis treści**

|   |    |
|---|----|
| Wprowadzenie .....  | 4  |
| Wstęp.....  | 6  |
| Część I .....   | 9  |
| KONTEKSTY ROZWOJU LUBUSKIEJ EKONOMII SPOŁECZNEJ .....                                 | 9  |
| EUROPEJSKI I KRAJOWY KONTEKST ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ – CEZARY MIŻEJEWSKI .....   | 9  |
| REGIONALNY KONTEKST ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ .....                                 | 11 |
| LOKALNE KONTEKSTY ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ – PAWEŁ URBANOWICZ.....                 | 15 |
| INSTYTUCJONALNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ W LUBUSKIM.....             | 17 |
| STAN EKONOMII SPOŁECZNEJ I INFRASTRUKTURA WSPARCIA.....                               | 20 |
| WYBRANE ŹRÓDŁA WSPARCIA DLA ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH I PODMIOTÓW EKONOMII SPOŁECZNEJ | 23 |
| Część II .....  | 26 |
| LUBUSKI PROGRAM ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ.....                                      | 26 |
| CELE LUBUSKIEGO PROGRAMU ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ .....                            | 26 |
| PRIORYTETY I DZIAŁANIA W LUBUSKIM PROGRAMIE ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ .....         | 30 |
| MONITORING LUBUSKIEGO PROGRAMU ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ .....                      | 55 |
| Załączniki .....  | 57 |
| ZAŁĄCZNIK NR 1 WSKAŹNIKI OSIĄGNIĘCIA REZULTATÓW NA POZIOMIE DZIAŁAŃ .....             | 57 |
| ZAŁĄCZNIK NR 2 WYKAZ KODÓW CPV .....  | 64 |
| ZAŁĄCZNIK NR 3 ZESTAWIENIE KOMPETENCJI PODMIOTÓW .....                                | 65 |
| ZAŁĄCZNIK NR 4 SPIS WYKRESÓW, MAP, TABEL I SCHEMATÓW .....                            | 67 |
| ZAŁĄCZNIK NR 5 CENTRA INTEGRACJI SPOŁECZNEJ W WOJEWÓDZTWIE LUBUSKIM .....             | 68 |
| ZAŁĄCZNIK NR 6 KLUBY INTEGRACJI SPOŁECZNEJ W WOJEWÓDZTWIE LUBUSKIM .....              | 69 |
| ZAŁĄCZNIK NR 7 WARSZTATY TERAPII ZAJĘCIOWEJ W WOJEWÓDZTWIE LUBUSKIM .....             | 70 |
| ZAŁĄCZNIK NR 8 SPÓŁDZIELNIE SOCJALNE W WOJEWÓDZTWIE LUBUSKIM.....                     | 72 |

## **Wykaz ważniejszych skrótów użytych w dokumencie:**

BGK – Bank Gospodarstwa Krajowego  
CIS – centrum integracji społecznej  
EFS – Europejski Fundusz Społeczny  
ES – ekonomia społeczna  
JST – jednostki samorządu terytorialnego  
KIS – klub integracji społecznej  
LGD – Lokalna Grupa Działania  
KPRES – Krajowy Program Rozwoju Ekonomii Społecznej  
LPRES – Lubuski Program Rozwoju Ekonomii Społecznej  
LUW – Lubuski Urząd Wojewódzki  
MIR – Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju  
MPiPS – Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej  
NGO – organizacje pozarządowe  
OHP – Ochotniczy Hufiec Pracy  
OPS – ośrodek pomocy społecznej (GOPS – gminny..., MOPS – miejski...)  
OWES – ośrodek wsparcia ekonomii społecznej  
PES – podmioty ekonomii społecznej  
FP – fundusz pracy  
PFRON – Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych  
PO FIO – Program Operacyjny Fundusz Inicjatyw Obywatelskich  
PO KL – Program Operacyjny Kapitał Ludzki  
PS – przedsiębiorczość społeczna/przedsiębiorstwo społeczne  
PUP – powiatowy urząd pracy  
RKRES – Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej  
RPO – Regionalny Program Operacyjny  
ROPS – Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Zielonej Górze  
UMWL – Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego  
WUP – Wojewódzki Urząd Pracy

## **Wprowadzenie**

W kontekście współczesnych przemian społeczno-gospodarczych i pogłębiającego się rozwarstwienia społecznego, szczególnego znaczenia nabierają działania sprzyjające inkluzji społecznej, ze szczególnym naciskiem na metody aktywnej integracji.

Podmioty ekonomii społecznej, wykorzystujące działalność ekonomiczną dla realizacji celów społecznych, mają potencjał do odegrania istotnej roli w tym procesie, udowadniając przy tym, że budowanie prężnej i dynamicznie rozwijającej się gospodarki, sprzyjającej jednocześnie włączeniu społecznemu jest zadaniem wykonalnym, co więcej – ekonomicznie uzasadnionym. Instytucjonalne wsparcie podmiotów ekonomii społecznej staje się zatem kluczowym aspektem budowy i wspierania społeczeństwa obywatelskiego oraz społecznej gospodarki rynkowej, opartej na zasadach sprawiedliwości społecznej.

Wyrazem uznania dla potencjału sektora ekonomii społecznej jest przyjęcie przez Radę Ministrów w sierpniu 2014 r. Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej (KPRES), w którym określono kluczowe kierunki interwencji publicznej, mające tworzyć jak najlepsze warunki dla rozwoju sektora ekonomii społecznej w Polsce, włączając tym samym ekonomię społeczną do głównego nurtu polityk publicznych. KPRES powstawał w duchu partnerstwa i dialogu z interesariuszami. Co ważne, zasady te znalazły odzwierciedlenie w jego treści, dokument kładzie bowiem nacisk na decentralizację w zakresie realizacji działań, silnie angażując także instytucje regionalne i lokalne. Formuła ta pozwoli w jak najwyższym stopniu dopasować systemy wsparcia do specyficznych potrzeb lokalnych i elastycznie reagować na pojawiające się wyzwania.

Abstrahując od ram programowych czy prawnych, określanych na poziomie kraju, dzięki czemu możliwe jest zapewnienie spójności działań, ekonomia społeczna jest obszarem, który w pełni realizuje się dopiero w środowisku lokalnym, odpowiadając na jego potrzeby i dzięki wykorzystaniu lokalnych zasobów. Oddolny charakter inicjatyw koresponduje z potrzebą koordynacji działań w obszarze ekonomii społecznej na poziomie regionu. Planowanie interwencji musi zakładać zaangażowanie samorządu lokalnego, jak i wszystkich interesariuszy, budujących lokalną wspólnotę. Jest to szansa na tworzenie polityk publicznych nie tylko w sposób demokratyczny, deliberatywny, ale także zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju.

Wdrożeniem tej koncepcji jest m.in. Lubuski Program Rozwoju Ekonomii Społecznej, stanowiący operacjonalizację zapisów KPRES. Program opiera się o kompleksową diagnozę sytuacji sektora ekonomii społecznej w regionie, prezentując wizję, cele oraz wymierne rezultaty zaplanowanych działań.

Szczególnie istotnym wyzwaniem na poziomie regionalnym będzie wspieranie aktywizacji zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, a także stworzenie infrastruktury wsparcia dla ekonomii społecznej i przedsiębiorstw społecznych, a dokładniej – zapewnienie dostępu do usług animacyjnych, inkubacyjnych oraz ukierunkowanych na wsparcie istniejących przedsiębiorstw społecznych. Inicjowany właśnie system akredytacji oraz standardów działania instytucji wsparcia ekonomii społecznej (AKSES) służyć będzie zapewnieniu wysokiej jakości oraz porównywalnego poziomu i zakresu usług świadczonych na rzecz podmiotów ekonomii społecznej na terenie całego kraju.

Wyrażam przekonanie, że wizja przyszłości sektora ekonomii społecznej w województwie lubuskim, która inspirowała twórców niniejszego dokumentu, stanie się rzeczywistością, tworząc silną podstawę dla funkcjonowania i rozwoju sektora ekonomii społecznej w regionie.

**Krzysztof Więckiewicz**

**Dyrektor Departamentu Pożytku Publicznego  
Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej**

## Wstęp

Oddany w ręce Czytelników Program jest dokumentem urzędowym, ale jednocześnie jest on uporządkowanym i dokładnie przedyskutowanym zapisem wspólnej wizji pozytywnych zmian. Narzędziem tych zmian ma być ekonomia społeczna. Na potrzeby Programu przyjmujemy szeroką jej definicję zamieszczoną w Krajowym Programie Rozwoju Ekonomii Społecznej: *„Ekonomia społeczna to sfera aktywności obywatelskiej, która poprzez działalność ekonomiczną i działalność pożytku publicznego służy: integracji zawodowej i społecznej osób zagrożonych marginalizacją społeczną, tworzeniu miejsc pracy, świadczeniu usług społecznych użyteczności publicznej oraz rozwojowi lokalnemu”*.

W obszarze ekonomii społecznej działają podmioty należące do czterech podstawowych kategorii:

- **przedsiębiorstwa społeczne** (są to podmioty prowadzące działalność gospodarczą, zarządzane na zasadach demokratycznych, których celem jest integracja społeczna i zawodowa osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, nie rozdzielające zysku ani nadwyżki bilansowej pomiędzy udziałowców),
- **podmioty reintegracyjne** (np. Zakłady Aktywności Zawodowej, Warsztaty Terapii Zajęciowej, Centra Integracji Społecznej),
- **podmioty działające w sferze pożytku publicznego** (prowadzące działalność ekonomiczną i zatrudniające pracowników, choć nie opierają swojej działalności o ryzyko ekonomiczne),
- **podmioty sfery gospodarczej** (utworzone w związku z realizacją celu społecznego lub dla których cel społeczny jest racją bytu działalności komercyjnej)<sup>1</sup>.

Lubuski Program Rozwoju Ekonomii Społecznej (w skrócie LPRES) na lata 2015-2020 jest programem wojewódzkim w zakresie rozwoju ekonomii społecznej. Celem rozpoczęcia aktualizacji Programu w roku 2014 było dostosowanie go do zmieniającej się sytuacji Regionu, nowej perspektywy finansowej UE oraz przyjętego w 2014 r. Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej. W Programie sformułowano cele niezbędne dla rozwoju ekonomii społecznej w województwie lubuskim. Wskazano sposoby ich realizacji, planowane wskaźniki i rezultaty, których osiągnięcie jest kluczowe dla rozwoju ekonomii społecznej w województwie.

**Głównym celem Programu jest wzrost znaczenia ekonomii społecznej dla rozwoju społeczno – gospodarczego województwa lubuskiego.** Jego autorzy mają wspólną wizję Regionu,

---

<sup>1</sup> Krajowy Program Rozwoju Ekonomii Społecznej, Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej, Warszawa 2014, s. 14.

w którym, dzięki harmonijnej współpracy między jednostkami samorządu, biznesu i sektora obywatelskiego, w sposób istotny zwiększą się możliwości zatrudnienia i aktywizacji społecznej dla osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem. Wizja ta jest znacznie szersza, bo obejmuje również oczekiwane zmiany w funkcjonowaniu społeczności lokalnych. Marzeniem autorów są silnie powiązane społeczności, które są w stanie skutecznie rozwiązywać trapiące je problemy. Będzie to możliwe, między innymi, dzięki tworzeniu nowych i wzmocnieniu istniejących podmiotów ekonomii społecznej oraz rozwijaniu dla nich odpowiedniego systemu wsparcia.

Aktualizacja Programu przebiegała w kilku etapach. Pierwszym etapem była praca ekspertów w grupach. Dzielili się oni swoim doświadczeniem i proponowali zmiany w działaniach zawartych w Programie. Prace były prowadzone pod opieką krajowego eksperta w zakresie ekonomii społecznej, Cezarego Miżejewskiego. Następnie Program z proponowanymi zmianami został poddany konsultacjom społecznym. Ostatnim etapem było przyjęcie Programu przez Zarząd Województwa Lubuskiego.

Lubuski Program Rozwoju Ekonomii Społecznej jest więc wspólnym dziełem szeroko rozumianego środowiska osób, instytucji i organizacji zainteresowanych jej rozwojem. Taki sposób tworzenia Programu wynikał z przyjęcia kilku założeń. Po pierwsze, chodziło o to, by osoby z odpowiednim doświadczeniem i kompetencjami miały wpływ na ostateczny kształt Programu. Po drugie, liczone na efekt synergii, czyli wzajemne inspirowanie się przez uczestników warsztatów i doskonalenie proponowanych rozwiązań. Dyskusje – ze względu na różnice doświadczeń i punktów widzenia - nie zawsze były łatwe, ale dzięki dobrej atmosferze stworzonej przez organizatorów spotkań, udało się wypracować spójną wizję zmian. Po trzecie, za bardzo ważny warunek powodzenia Programu uznano identyfikowanie się z jego celami szerokiego grona przedsiębiorców społecznych, społeczników i pracowników instytucji publicznych. Proces opracowania Programu był więc cennym doświadczeniem nie tylko z punktu widzenia jego treści, ale także ze względu na nawiązane przez współautorów kontakty, które już zaowocowały w postaci ciekawych inicjatyw. Można oczekiwać, że więzi, które zrodziły się podczas przygotowywania Programu okażą się trwałe i cenne z punktu widzenia rozwoju ekonomii społecznej w Regionie.

Specyfika polskiej ekonomii społecznej, a szczególnie województwa lubuskiego, każe zwrócić szczególną uwagę na organizacje pozarządowe jako nie tylko szeroką paletę podmiotów ekonomii społecznej, ale także jako na potencjał (szanse na ekonomizację) powstawania przedsiębiorstw społecznych sensu stricto. Program jest więc nie tylko wizją rozwoju ekonomii społecznej, ale także elementem systemowej współpracy pomiędzy organizacjami pozarządowymi (jako ważnymi – zgodnie z filozofią Funduszy Europejskich – partnerami społecznymi) a administracją w programowaniu, wdrażaniu, monitorowaniu i ocenie wdrażania funduszy strukturalnych. To doświadczenia poprzedniego

okresu programowania – koncepcja Ośrodków Wsparcia Ekonomii Społecznej, Model Współpracy administracji z organizacjami pozarządowymi – są podstawą założeń tego Programu.

Program powstał w wyniku długiego procesu. Oparty z jednej strony na elementach współdecydowania (powołanie w ramach Projektu Szkoła Dialogu – perspektywą skutecznej współpracy Prekomitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej), a także konsultowania samego dokumentu. Konsultacje zorganizowano w formie:

- konsultacji społecznych Programu. Program został wywieszony na stronie Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w terminie 4 marca 2015 r. wraz z formularzem konsultacyjnym.
- spotkań konsultacyjnych.

Zaktualizowany Program stanowi szansę, ale nie gwarantuje powodzenia działań na rzecz ekonomii społecznej. Sukces zależy od wielu czynników. Wprowadzanie go w życie w dużym stopniu zależy od determinacji władz województwa, przedstawicieli różnorodnych instytucji publicznych i organizacji obywatelskich. Wiele zależy też od umiejętności partnerskiej współpracy między wymienionymi podmiotami. Biorąc pod uwagę ważne cele społeczne, którym ma służyć, można liczyć na to, że zostanie on skutecznie wykorzystany i przyczyni się w do poprawy jakości życia mieszkańców województwa. Biorąc pod uwagę, że Program jest wspólną, szeroko konsultowaną wizją pozytywnych zmian w Regionie, można wyrazić optymizm w sprawie jego udanej realizacji. Życzymy więc powodzenia wszystkim, którzy troszczą się o solidarność i spójność społeczną, a przede wszystkim osobom, które są głównymi adresatami planowanych działań.

Redaktorzy



## Część I

### KONTEKSTY ROZWOJU LUBUSKIEJ EKONOMII SPOŁECZNEJ

W pierwszej części dokumentu przedstawiono zróżnicowane konteksty rozwoju lubuskiej ekonomii społecznej – od europejskiego i krajowego, poprzez regionalny, do kontekstu lokalnego. Chodzi tutaj o wskazanie różnorodnych okoliczności, które musiały być uwzględnione w procesie tworzenia Programu oraz o możliwie szerokie uzasadnienie proponowanych tutaj rozwiązań. Program jest przede wszystkim odpowiedzią na współczesne wyzwania społeczno – ekonomiczne, ale także próbą wprowadzenia w Regionie nowych sposobów rozwiązywania problemów społecznych.

#### EUROPEJSKI I KRAJOWY KONTEKST ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ – CEZARY MIŹEJEWSKI

W procesie tworzenia Programu istotnym punktem odniesienia były wymogi i propozycje zawarte w dokumentach unijnych i krajowych. Tworząc Program, brano przede wszystkim pod uwagę treść Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej (KPRES) przyjętego przez Radę Ministrów 12 sierpnia 2014 roku.

Program ten stanowi z jednej strony operacjonalizację krajowej polityki rozwoju ekonomii społecznej zawartej w Strategii Rozwoju Kraju, Strategii Rozwoju Kapitału Ludzkiego i Strategii Rozwoju Kapitału Społecznej czy wreszcie Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego. Z drugiej zaś stanowi on warunek ex-ante, czyli warunek wstępny uczestniczenia w perspektywie finansowania ze środków europejskich w okresie 2014-2020. W przyjętej przez Radę Ministrów i Komisję Europejską umowie partnerstwa wskazano wyraźnie, iż działania realizowane w obszarze ekonomii społecznej muszą być zgodne z tym programem rozwoju. Zapewniono bowiem pełną zgodność programu z zapisami strategii Europa 2020, która wskazuje problem włączenia społecznego i przeciwdziałania ubóstwu jako jeden z pięciu podstawowych celów nowej strategii.

Krajowy Program Rozwoju Ekonomii Społecznej wyraźnie wskazuje trzy konteksty rozwojowe ekonomii społecznej w najbliższych siedmiu latach:

Pierwszy kontekst, **to rola ekonomii społecznej w tworzeniu miejsc pracy oraz reintegracji zawodowej i społecznej**. Ta funkcja ekonomii społecznej była najbardziej obecna w dotychczasowej polityce, choć skierowana była przede wszystkim do klientów pomocy społecznej. Obecnie program proponuje jej znaczne poszerzenie z uwagi na zredefiniowanie pojęcia osób zagrożonych wykluczeniem społecznym. Do klientów pomocy społecznej kierowane będą ścieżki rozwojowe z projektów pomocy

społecznej, Programu Aktywizacja i Integracja, udziału Centrów Integracji Społecznej (CIS) i Klubów Integracji Społecznej (KIS) oraz działania tworzące miejsca pracy po procesie reintegracyjnym. Jednak program wskazuje też inne grupy zagrożone wykluczeniem społecznym w szczególności młodzież kończąca edukację jak i osoby w wieku 50+. Te grupy wymagają innego podejścia i innej strategii w tworzeniu nowych miejsc pracy. Warto jednak zwrócić na to rozszerzenie zakresu działań.

Drugi kontekst, to **rola ekonomii społecznej w rozwoju usług społecznych użyteczności publicznej**. Obecne działania programowe, organizacyjne i finansowe Polski nastawione są na istotny rozwój usług związany z wyzwaniem demograficznymi i zdrowotnymi. Dlatego też połączone zostaną oczekiwania obywateli oraz tendencje europejskie na rzecz rozwoju usług społecznych w interesie ogólnym. Nie jest bowiem obojętne jakiego rodzaju miejsca pracy będą wspierane w pierwszej kolejności. Muszą one odpowiadać na potrzeby i wyzwania najważniejszych kwestii społecznych. Dlatego też nie ulega wątpliwości, że niezbędne jest tworzenie miejsc pracy w ekonomii społecznej realizujących usługi wobec dzieci (żłobki, przedszkola), usługi dla osób zależnych (dzieci, niepełnosprawni, osoby starsze) w tym usługi asystenckie, opiekuńcze. Ponadto niezbędne jest rozbudowanie całego bloku wsparcia rodzin wynikających z ustawy o wspieraniu rodziny i pieczy zastępczej. Usługi to oczywiście nie tylko działania osobowe, lecz również infrastrukturalne w obszarach mieszkalnictwa chronionego, placówek dziennych, dziennych domów opieki. Ale usługi nie muszą obejmować wyłącznie kwestii ogólnokrajowych. Na poziomie regionalnym można zdefiniować swoje potrzeby i oczekiwania związane z rozwojem regionalnym, takim jak turystyka społeczna w lubuskim.

Trzeci kontekst, to **rola ekonomii społecznej w rozwoju lokalnym**. Ten aspekt jest niezwykle mocno eksponowany w wielu działaniach. Ekonomia społeczna stanowi rozwój odpowiedzialności za wspólnotę samorządową w wymiarze społecznym i ekonomicznym. Ekonomia społeczna tworzy miejsca pracy i zatrudniając osoby ze społeczności lokalnej, realizuje usługi, które tej społeczności są potrzebne i wreszcie uczestniczy - a raczej może uczestniczyć - w kreowaniu lokalnej polityki usług społecznych. Wszystko to stanowi o sile podmiotów ekonomii społecznej, różniąc się tym od pozostałych przedsiębiorców, że stanowią świadomy podmiot lokalnej polityki społecznej. Ten aspekt częstokroć zapomniany stanowi o sile ekonomii społecznej.

W dyskusji europejskiej silne społecznie i ekonomicznie wspólnoty samorządowe stanowią jedną z odpowiedzi na negatywne skutki procesu globalizacji.

To we wspólnotach samorządowych i ich inicjatywie istnieje potencjał, który może zapobiec masowym migracjom, zwłaszcza ludzi młodych. To we wspólnotach samorządowych może istnieć potencjał rozwoju rodzin, które potrzebują pracy, mieszkań i usług społecznych umożliwiających aktywność zawodową. To wspólnoty samorządowe mogą zapobiec wielu negatywnym zjawiskom społecznym

i jest to możliwe jedynie przy pełnym partnerstwie publiczno-społecznym, które stanowi oś Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej.

Aby wykorzystać możliwości rozwoju ekonomii społecznej przewidziane impulsem europejskim jak i działaniami polskiej polityki publicznej niezbędne jest spełnienie trzech warunków. Warunek pierwszy, to **włączenie polityki rozwoju ekonomii społecznej w regionalne i lokalne polityki publiczne**. Bez uznania, iż ekonomia społeczna stanowi jeden z instrumentów rozwojowych, nie jest możliwe wykonanie zobowiązań europejskich. Niezwykle ważne jest m.in. stworzenie jasnej i klarownej koordynacji działań na poziomie regionalnym, z udziałem zarówno administracji jak i sektora ekonomii społecznej.

Warunek drugi, to **otwarcie samorządów lokalnych na partnerstwo**, które powinny traktować podmioty ekonomii społecznej jako ważnego partnera i współrealizatora zadań publicznych. Współpraca samorządów i ekonomii społecznej, to nadal niewykorzystany potencjał, umożliwiający nie tylko rozwój społeczny i ekonomiczny ale również racjonalizację wydatków publicznych.

Warunek trzeci, to **postawienie na edukację**. Rozwój lokalny, partnerstwo publiczno-społeczne i rozwój ekonomii społecznej nie będą możliwe bez szerokiej edukacji dzieci i młodzieży. Od szkół zaczyna się rozumienie wspólnot samorządowych i rozwoju lokalnego. Dzisiejsze działania zapewnią efekty w następnych latach, bowiem dzisiejsi uczniowie to przyszli samorządowcy, przedsiębiorcy i działacze społeczni. Nie należy jednakże zaniedbywać tworzenia sieci i edukowania liderów lokalnych bowiem oni tworzą dzisiejszą rzeczywistość, budując podwaliny rozwojowe 2020 roku.

Wszystkie działania przewidziane Krajowym Programem Rozwoju Ekonomii Społecznej znalazły swoje miejsce w lubuskim Programie. Stanowiąc część większej całości, znaleźliśmy wszystkie punkty spójne z działaniami krajowymi nie rezygnując jednak z regionalnej specyfiki działań.

*Tekst: Cezary Miżejewski\**

\*Cezary Miżejewski – Ekspert w zakresie ekonomii społecznej, Prezes Ogólnopolskiego Związku Rewizyjnego Spółdzielni Socjalnych

### **REGIONALNY KONTEKST ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ**

Charakteryzując regionalny kontekst rozwoju ekonomii społecznej, bierzemy pod uwagę zarówno specyficzne dla Regionu wyzwania społeczno – ekonomiczne jak i instytucjonalne uwarunkowania wprowadzania w życie Programu.

## **Demograficzne i społeczno – ekonomiczne uwarunkowania rozwoju ekonomii społecznej w Lubuskiem**

Pod względem liczby ludności lubuskie należy do najmniejszych województw w Polsce. Według danych Urzędu Statystycznego w Zielonej Górze liczba ludności województwa lubuskiego w dniu 31 grudnia 2013 r. wynosiła 1021,5 tys. (tj. 2,7% ogółu ludności w kraju). Od roku 2000 liczba ludności województwa zwiększyła się o około 13,0 tys. mieszkańców. W miastach w 2013 roku żyło 645,0 tys., tj. 63,1% ogółu ludności województwa, natomiast na wsi liczba ludności wynosiła 376,5 tys., tj. 36,9%. Od końca lat 90. ubiegłego stulecia liczba mieszkańców miast i ich udział w ogólnej liczbie ludności sukcesywnie maleje. W 2013 r. liczba mieszkańców miast zmniejszyła się w porównaniu z 2012 r. o 2,6 tys. osób (0,4%), a w stosunku do 2000 r. – o 7,1 tys. osób (1,1%). Jednocześnie rośnie liczba mieszkańców wsi; w relacji do 2012 r. – o 0,7 tys. osób (0,2%), a w porównaniu z 2000 r. – o 20,1 tys. osób (5,6%). Zwiększenie liczby ludności wiejskiej na niekorzyść miast było spowodowane rozwojem ośrodków podmiejskich, które zostały zasilone młodymi ludźmi – mieszkańcami miast. Dodatkowo na szybszy niż w miastach rozwój ludności ma wpływ większa dzietność rodzin mieszkających na wsi. Z punktu widzenia możliwości realizacji Programu istotne wydają się dwie okoliczności. Po pierwsze, małe pod względem liczby mieszkańców, województwo stwarza większe szanse na skuteczną koordynację i komunikację między sektorami, instytucjami i organizacjami. Po drugie „rozproszenie” większości mieszkańców w licznych małych i średnich miejscowościach, zwiększa znaczenie lokalnych inicjatyw. Można zaryzykować stwierdzenie, że przyszłość lubuskiej ekonomii społecznej rozstrzygnie się w powiatach i gminach.

### **Aktywność ekonomiczna ludności**

Analiza danych dotyczących aktywności ekonomicznej ludności w Lubuskiem wskazuje na to, że aktywizacja zawodowa jest poważnym wyzwaniem. Ludność aktywna zawodowo w 2013 r. stanowiła jedynie 54,4% ludności w wieku 15 lat i więcej (wobec 55,1% w 2010 r.). Problem ten dotyczy przede wszystkim kobiet. Co prawda w ciągu 3 lat nieco wzrosła aktywność zawodowa kobiet o 0,1 pkt proc. do poziomu 46,4%, jednak w populacji mężczyzn współczynnik aktywności zawodowej wyniósł 63,1%. Im wyższe wykształcenie mieszkańców, tym wyższy współczynnik aktywności zawodowej. W 2013 r. w grupie aktywnych zawodowo (tj. pracujących i bezrobotnych) 53,8% stanowiły osoby z wykształceniem wyższym oraz średnim ogólnokształcącym, a 29,7% - osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym. Dalsze 9,6% aktywnych zawodowo stanowiły osoby z wykształceniem średnim ogólnokształcącym, a 7,1% - z wykształceniem gimnazjalnym, podstawowym i niższym. Warto zauważyć, że ponad 83% ludności z wykształceniem gimnazjalnym, podstawowym i niższym wykazuje

bierność zawodową. Osoby te stanowią 42% ogółu biernych zawodowo w województwie.

W 2013 r. w województwie lubuskim notowano wyższy niż w pozostałych województwach wskaźnik zatrudnienia osób niepełnosprawnych, na poziomie 26,7% (wobec 20,9% średnio w Polsce). Było to o 1,7 pkt proc. więcej niż w 2010 (w kraju o 0,5 pkt proc. więcej).

### **Zasięg ubóstwa i wykluczenia społecznego**

W świetle informacji pochodzących z badania budżetów gospodarstw domowych wynika, że w 2013 r. w województwie lubuskim w gospodarstwach domowych o wydatkach poniżej granicy ubóstwa skrajnego (tzn. poniżej poziomu minimum egzystencji) żyło 6,4% osób, czyli o 1,5 p. proc. więcej niż w roku poprzednim. Zwiększenie odsetka osób zagrożonych ubóstwem skrajnym mogło być związane m.in. ze wzrostem poziomu minimum egzystencji oszacowanego przez Instytut Pracy i Spraw Socjalnych, dla osoby samotnie gospodarującej, w ujęciu rocznym, z 519 do 551 zł, zaś dla osoby w gospodarstwie wieloosobowym – z 1401 do 1486 zł. W wymiarze terytorialnym największe odsetki osób w gospodarstwach domowych o wydatkach poniżej minimum egzystencji były w 2013 r. w województwach północno-wschodniej Polski, tj. województwie warmińsko-mazurskim (13,2%) oraz podlaskim (11,2%).

Na wyższym poziomie niż przed rokiem w województwie lubuskim ukształtowała się także wartość wskaźnika zagrożenia ubóstwem relatywnym. W 2013 r. w gospodarstwach domowych, w których wydatki wynosiły mniej niż 50% średnich wydatków ogółu gospodarstw domowych, żyło 15,0% osób, wobec 13,3% w 2012 r. Zasięg ubóstwa relatywnego był największy w województwach północno-wschodniej Polski, szczególnie w województwie warmińsko-mazurskim, gdzie odsetek zagrożonych ubóstwem w 2013 r. wyniósł 25,4%. Częściej niż co piąta (22,7%) osoba uboga relatywnie mieszkała w województwie podlaskim, lubelskim (21,5%) i podkarpackim (20,9%).

W 2013 r. wszystkie województwa w kraju, w tym Lubuskie w ujęciu rocznym odnotowały znaczący wzrost wskaźnika zagrożenia ubóstwem ustawowym. Poniżej tzw. ustawowej granicy ubóstwa, czyli poniżej progu interwencji socjalnej w województwie lubuskim żyło w 2013 r. 12,2% osób, czyli o 7,2 p. proc. więcej niż w 2012 r. Tak znaczny wzrost ubóstwa ustawowego wynika jednak głównie ze zmiany wartości progów interwencji socjalnej, a nie ze zmiany sytuacji bytowej gospodarstw domowych.

Biorąc pod uwagę zasięg ubóstwa ekonomicznego, najkorzystniejszą sytuację miały gospodarstwa domowe w województwie śląskim, dolnośląskim i mazowieckim. Tam stopa ubóstwa, tj. odsetek osób w gospodarstwach o wydatkach poniżej odpowiednio przyjętych granic był najniższy.

## **Osoby długotrwale bezrobotne**

W końcu 2014 r. w województwie lubuskim odnotowano 25,1 tys. długotrwale bezrobotnych. Było to o 4,9 tys. osób (o 16,3%) mniej w porównaniu z końcem poprzedniego roku i o 1,4 tys. (o 5,2%) osób mniej niż w końcu 2010 r. Długotrwale bezrobotni stanowili 53,4% ogółu zarejestrowanych bezrobotnych, a ich udział w strukturze był wyższy niż w końcu 2013 r. i 2010 r. odpowiednio o 3,1 p. proc. i 8,6 p. proc. Z ogółu długotrwale bezrobotnych 100 osób (tj. 0,4%) posiadało prawo do zasiłku. Ponad połowa długotrwale bezrobotnych to kobiety – 14,4 tys. osób (tj. 57,1%). Długotrwale bezrobotni to najczęściej osoby z niskim poziomem wykształcenia: gimnazjalnym i niższym oraz zasadniczym zawodowym, których odsetek w końcu 2014 r. wyniósł odpowiednio 33,2% i 32,3%. Były to zazwyczaj osoby w wieku od 25 do 34 lat (25,3%). Dalsze 22,7% długotrwale bezrobotnych stanowiły osoby w wieku od 35 do 44 lat, a 21,5% - osoby w wieku od 45 do 54 lat.

Najwyższy udział długotrwale bezrobotnych w ogóle zarejestrowanych bezrobotnych notowano w końcu 2014 r. w powiatach: nowosolskim (60,6%), międzyrzeckim (60,1%) oraz strzelecko-drezdeneckim (59,0%) a najniższy w powiatach: słubickim (45,2%), sulęcińskim (46,7%) i gorzowskim (47,1%). W miastach na prawach powiatu: Gorzów Wlkp. i Zielona Góra udziały tej grupy bezrobotnych wyniosły odpowiednio 41,8% i 48,9%.

## **Bezdomność**

Z analizy danych Lubuskiego Urzędu Wojewódzkiego w Gorzowie Wlkp. (LUW) wynika, że liczba wszystkich zdiagnozowanych osób bezdomnych, których ostatnim miejscem zameldowania była dana gmina w województwie lubuskim (przebywających na terenie gminy i poza jej granicami) wynosi 1 385. Jak wynika z ogólnopolskiego badania zainicjowanego przez Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej, które zostało przeprowadzone w lutym 2013 r., w województwie lubuskim przebywa ok. 820 osób bezdomnych. Są to bezdomni przebywający w placówkach noclegowych na terenie gminy, a także poza placówkami instytucjonalnymi. Wśród osób bezdomnych z terenu województwa lubuskiego zdecydowaną większość stanowią mężczyźni, bo aż 86,3%, kobiety – 10,7%, natomiast dzieci – 3% ogółu.

Największa koncentracja występuje w ośrodkach wojewódzkich – Gorzowie Wlkp. i Zielonej Górze. Problem bezdomności zauważalny w widoczny sposób występuje również w gminach: Międzyrzecz, Słubice, Żary, Świebodzin, Strzelce Krajeńskie, Drezdenko, Kostrzyn n. Odrą, Kożuchów, Nowa Sól, Gubin, Lubsko, Łagów, Skwierzyna, Szprotawa.

Jak już stwierdzono wyżej „rozproszenie” większości mieszkańców w licznych małych i średnich miejscowościach, zwiększa znaczenie lokalnych inicjatyw. Można zaryzykować stwierdzenie, że przyszłość lubuskiej ekonomii społecznej rozstrzygnie się w powiatach i gminach. Poniżej przedstawiamy najważniejsze warunki powodzenia tych inicjatyw.

Przywołane dane statystyczne i wyniki badań socjologicznych ukazują lubuskie społeczeństwo z szerszym, niż przeciętna krajowa, udziałem osób w kręgu ryzyka niepowodzeń życiowych. Przejawem trudnej sytuacji życiowej jest brak lub ograniczenie aktywności zawodowej. Przyczyn jest wiele i mają swoją wieloletnią historię. PES-y są narzędziem umożliwiającym łączenie działalności gospodarczej z działaniami uspołeczniającymi wobec spółdzielców lub pracowników, nie mających szans na zatrudnienie na otwartym rynku pracy. Przedsiębiorstwa komercyjne nie zatrudniają ich z obawy o wynik finansowy, szczególnie wyższe koszty pracy.

PES-y podlegają mechanizmom ekonomicznym. One także muszą osiągnąć rentowność swoich działań, prowadząc jednocześnie program społeczny wobec swoich członków lub pracowników. Jak w warunkach naszego województwa zrównoważyć działaniami ekonomicznymi i pozaekonomicznymi niekorzystną sytuację wyjściową PES?

W pewnym uproszczeniu, beneficjentów (pracowników, spółdzielców) PES można podzielić na trzy grupy, biorąc pod uwagę ich zdolność do wypracowywania dochodu, czyli zapewnienia podmiotowi trwałości:

- osoby z przejściowymi trudnościami w znalezieniu pracy, zmotywowane do jej podjęcia, które po udzieleniu wsparcia lub stworzeniu odpowiednich warunków wykonywania pracy, adaptują się do wymagań stawianych przez pracodawcę i osiągają pożądaną wydajność pracy,
- osoby, które ze względu na trudności (niepełnosprawność, wiek, brak wykształcenia i zawodu, daleki dojazd do miejsca wykonywania pracy, nakazy komornicze, itp.), dotychczas umiejętnie korzystające ze świadczeń, z niską motywacją do podejmowania pracy, bądź podejmujący pracę w szarej strefie,
- osoby niepełnosprawne, wymagające specjalnych warunków pracy, działań terapeutycznych i usprawniających, dowożenia i generalnie sprzyjającego środowiska pracy. Oraz osoby długotrwale bezrobotne, pośród których są uzależnione, pozbawione motywacji do rozwoju osobistego, nie tworzące planów wyjścia z kryzysu, żyjące bieżącą chwilą, wywodzących się ze środowisk pozbawionych kultury pracy, po przeżytych odrzuceniu przez najbliższych, z wieloletnim stażem pobytu w instytucjach opiekuńczych.

Im trudniejsza sytuacja osobista i społeczna beneficjenta, tym większego wymaga wsparcia i tym dłuższy musi być proces korzystnego oddziaływania. Z doświadczeń wynika, że osoby z pierwszej grupy i część z drugiej, nadają się do zatrudnienia w spółdzielniach socjalnych osób fizycznych. Osiągają taki poziom świadczenia pracy, że są gotowi konkurować na otwartym rynku pracy i zapewnić pozycję rynkową PES. Pozostali raczej wymagają krótszego lub dłuższego okresu działań uspołeczniających, poprzedzającego zatrudnienie. Wymagają też stałego oddziaływania w trakcie zatrudnienia. Do takich celów dobrze może służyć spółdzielnia socjalna osób prawnych lub spółdzielnia osób fizycznych z bardzo sprawnym liderem.

Celem społecznym jest przemiana beneficjenta, zapewniająca odpowiednią wydajność pracy i poziom dochodów PES.

Na tym tle tworzą się wyzwania dla organizatorów i założycieli PES w województwie lubuskim, których podjęcie zapewni stabilny rozwój ekonomii społecznej.

- Zaangażowanie władz samorządowych i przedsiębiorców w tworzenie warunków uzyskiwania zleceń, na warunkach pozwalających na finansowanie działalności socjalnej przez PES. Traktowanie tej działalności, jako części programu zabezpieczenia socjalnego lokalnej społeczności.
- Stosowanie klauzul społecznych przy zamówieniach publicznych, gratyfikowanie przedsiębiorstw korzystających z podwykonawstwa PES. Odstępowanie przy konkursach od kryterium cenowego, jako najważniejszego, na rzecz społecznego zaangażowania podmiotów gospodarczych posiadających program istotny dla lokalnej społeczności.
- Wspieranie tworzenia grup gospodarczych spółdzielni, których zwiększony potencjał usługowy i wytwórczy umożliwiłby konkurowanie przy zamówieniach publicznych ogłaszanych przez gminy i powiaty.
- Tworzenie trwałych programów wspierające uspołecznianie beneficjentów wydobywających się z ubóstwa i wykluczenia, zakończone podjęciem pracy. Realizacja tych programów wymaga kooperacji lokalnych władz, jst, organizacji społecznych. Kooperacja powinna być nastawiona na tworzenie środowisk wsparcia, będących otoczeniem dla beneficjentów. Efektem ma być tworzenie alternatywy społecznej dla tendencji i postaw antyzatrudnieniowych.
- Wspieranie liderów PES i finansowanie rzetelnych, długookresowych programów organizacji społecznych, poprawiających społeczne funkcjonowanie osób długotrwale bezrobotnych i niepełnosprawnych.
- Zapewnienie wyraźnej przewagi możliwości zarobkowania w PES nad świadczeniami z innych tytułów, niż praca. Chodzi o przewagę czynnych form wsparcia (staże, praca dofinansowywana)



nad biernymi, zasiłkowymi. Uniknięcie sytuacji, w której oferta pracy w PES jest równa lub nie wiele wyższa od świadczeń z funduszu pracy lub opieki społecznej.

- Zwiększenie ilości ofert prac fizycznych i prostych zajęć, które mogą wykonywać osoby o niskich kwalifikacjach i umiejętnościach zawodowych. Postępująca mechanizacja wielu rodzajów prac, zaawansowane technologie maszyn i urządzeń, automatyzacja, wymagają stałego podnoszenia kwalifikacji, poczucia odpowiedzialności, umiejętności współpracy w grupie pracowniczej. Jest to bariera trudna do pokonania dla wielu osób, spośród których rekrutowani są beneficjenci PES.
- Powiązanie miejsca pracy z miejscem zamieszkania, zwiększające mobilność pracowników szczególnie tych, którzy mają długą drogę dojazdu lub nie ma propozycji zatrudnienia w okolicy miejsca zamieszkania. Potrzebne są hotele pracownicze, mieszkania socjalne i chronione, w których po pracy realizowane będą programy społeczne, zapewniające przestrzeganie i generalizację standardów moralnych.
- Wprowadzenie programu międzypokoleniowej wymiany doświadczeń i umiejętności praktycznych.
- Utworzenie platformy wymiana pracowników i spółdzielców między PES, pozwalającej lepiej wykorzystać ich kwalifikacje, zmniejszyć odległość między miejscem wykonywania pracy, a miejscem zamieszkania, zaoferować program społeczny lepiej dobrany do wyzwań i uwarunkowań beneficjenta.
- Tworzenie i realizacja programów dla zadłużonych beneficjentów, obciążonych nakazami komorniczymi, które pozwalałyby im legalnie zarobkować i jednocześnie regulować bieżące i zaległe zobowiązania. W znaczącej liczbie osoby zadłużone są pracownikami funkcjonującymi w szarej strefie.

*Tekst: Paweł Urbanowicz\**

*\*Paweł Urbanowicz – Prezes Fundacji „Nasz dom” w Lutolu Mokrym*

## **INSTYTUCJONALNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ W LUBUSKIEM**

### **Formy pomocy społecznej w województwie lubuskim**

W 2013 r. w województwie lubuskim funkcjonowały 42 zakłady stacjonarnej pomocy społecznej, w tym 23 domy pomocy społecznej, w których dostępnych było łącznie 2 875 miejsc (w tym 2 272 w domach pomocy społecznej). Z tej formy pomocy w 2013 r. skorzystało 2 770 mieszkańców, w tym

81,9% stanowili mieszkańcy domów pomocy społecznej. Według danych z **2013** r. w województwie lubuskim funkcjonowało 1 461 rodzin zastępczych. Były to 922 rodziny spokrewnione z dzieckiem, 455 rodzin zastępczych niezawodowych, 84 rodziny zastępcze zawodowe oraz 4 rodzinne domy dziecka. W grupie rodzin zastępczych zawodowych były 42 rodziny pełniące funkcje pogotowia rodzinnego, 11 rodzin wielodzietnych oraz 7 rodzin specjalistycznych.

W ramach pomocy społecznej realizowanej przez powiatowe centra pomocy rodzinie w **2013** r. na pomoc społeczną wydano łącznie 124,8 mln zł (tj. o 5,5% mniej niż w 2010 r.), z tego 80,1% stanowiła pomoc pieniężna. Pomocą objęto 65,1 tys. Lubuszan (tj. o 8,9% mniej niż w 2010 r.).

### **Środowiskowa pomoc społeczna**

Ze środowiskowej pomocy społecznej polegającej na udzielaniu świadczeń pieniężnych i niepieniężnych osobom spełniającym określone kryteria i zakwalifikowanym do otrzymania takiej pomocy w miejscu ich zamieszkania, w **2013** r. korzystało 9,5% mieszkańców województwa lubuskiego. Tym samym pomocą objęto około 41,3 tys. gospodarstw domowych, co stanowi 10,7% ogółu gospodarstw domowych w Lubuskiem.

W **2013** r. jednostki samorządu terytorialnego w województwie lubuskim w działach pomoc społeczna oraz pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej zrealizowały wydatki w wysokości 846,5 mln zł (w 2012 r. 823,5 mln zł), co stanowiło 18,3% ogółu wydatków budżetów JST w województwie (19,1% w 2012 r. i 16,3% w 2005 r.).

Blisko 79% wydatków związanych z pomocą i polityką społeczną zrealizowały gminy i miasta na prawach powiatu. Ich łączne wydatki w działach pomoc społeczna i pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej wyniosły ponad 644 mln zł, tj. około 20% ogółu wydatków budżetowych gmin i miast na prawach powiatu w 2013 r. Z budżetów powiatów sfinansowano mniej niż 19% sumy wydatków na pomoc społeczną w województwie, a z budżetu województwa - blisko 2,5%.

Wydatki budżetów gmin i miast na prawach powiatów na pomoc społeczną i pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej w przeliczeniu na 1 mieszkańca wyniosły w **2013** r. 653 zł, przy czym najwyższe były w gminach miejskich: Gozdnicza i Łęknica, w gminach wiejskich: Przytoczna, Stare Kurowo, Zwierzyn i Bledzew oraz w gminie miejsko-wiejskiej Małomice. Najniższe wydatki w działach pomoc społeczna oraz pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej poniosły gminy: Babimost i Zbąszynek.

Warto zwrócić uwagę, że gminy o najmniejszych wydatkach na zadania w zakresie pomocy społecznej koncentrują się głównie w powiatach: świebodzińskim i zielonogórskim, tj. w powiatach o relatywnie niskiej stopie bezrobocia.



## STAN EKONOMII SPOŁECZNEJ I INFRASTRUKTURA WSPARCIA

Tworząc w 2012 r. Wieloletni regionalny plan działań, brano pod uwagę potrzebę zwiększenia liczby i wzmocnienia kondycji podmiotów ekonomii społecznej. Diagnozy przeprowadzone w maju i czerwcu 2012 roku oraz inne źródła, potwierdziły istnienie takiej potrzeby. W dotychczas przeprowadzonych badaniach stwierdzono, że w województwie lubuskim mamy do czynienia z dużą różnicą między liczbą **potencjalnych** podmiotów ekonomii społecznej a liczbą **realnie** na jej rzecz działających. Usługi świadczone przez **PES** zalicza się głównie do obszaru biznesu i ekonomii, edukacji oraz rekreacji i turystyki. Ponadto, mimo tworzenia szeroko zakrojonych misji i celów organizacyjnych dotyczących w ponad połowie badanych podmiotów osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem, niepełnosprawnych i chorych czy wspierania rodziny tylko niewielki procent z nich faktycznie stosuje tę zasadę w praktyce. Jest to najważniejszy wskaźnik słabości badanego sektora w województwie lubuskim, ponieważ o ile istnieją w nim potencjalne podmioty ekonomii społecznej, takich, które posługując się metodami biznesowymi aktywizują osoby wykluczone lub zagrożone wykluczeniem jest niewiele.

### **Liderzy ekonomii społecznej**

Podstawą rozwoju ekonomii społecznej w regionie są liderzy. To ludzie, którzy chcą ożywić życie społeczne, kulturalne i gospodarcze swoich miejscowości, zmieniać na lepsze swoje środowisko. Aktywnie działają w stowarzyszeniach, spółdzielniach, fundacjach, szukając nowych sposobów na integrację społeczną, rozwój gospodarczy, działalność kulturalną czy sportową. W wielu społecznościach województwa lubuskiego można spotkać osoby, które chętnie działają na rzecz swojego środowiska lokalnego.

W związku z istotną rolą liderów w Programie uwzględniono szereg działań sprzyjających ich wyłanianiu, edukowaniu i wzmocnianiu ich pozycji. Program przewiduje wpływ liderów na rozwój ekonomii społecznej w Regionie. Będą oni reprezentowali swoje środowiska w licznych partnerstwach lokalnych i regionalnych, a także w Regionalnym Komitecie Rozwoju Ekonomii Społecznej (RKRES). Oczekuje się, że poszczególne typy instytucji i organizacji wyłonią spośród siebie reprezentantów, stworzą sieci stałej współpracy i klastry na wzór środowisk biznesowych. Przykładem udanego sieciowania jest działalność lubuskich Centrów Integracji Społecznej, które podjęły intensywną i owocną współpracę wyłoniły silną reprezentację.

Program przewiduje wyłanianie i wzmocnianie liderów poprzez różnorodne przedsięwzięcia edukacyjne, na przykład specjalistyczne studia podyplomowe. Z punktu widzenia powodzenia prezentowanego Programu istotne jest, by w każdej gminie znalazły się osoby kompetentne,

zaangażowane, ale także mające poczucie wpływu na proces zmian w swoim środowisku. Ich pozycja będzie wzmocniana, między innymi, poprzez przewidzianą w Programie współpracę z wójtami, burmistrzami i prezydentami miast. Jednym z zadań Regionalnego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej będzie informowanie władarzy gmin, powiatów i województwa o roli ekonomii społecznej, o znaczeniu działań podejmowanych przez poszczególne organizacje i ich liderów.

Wstępne wyniki badań prowadzonych w 2014 roku przez socjologów z Uniwersytetu Zielonogórskiego dla Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Zielonej Górze, wskazują, że w regionie funkcjonuje kilku silnych liderów, którzy, mając odpowiednie warunki będą w stanie stworzyć silne podmioty ekonomii społecznej. W czasie wywiadów indywidualnych i zbiorowych zgłosili oni szereg pomysłów i postulatów dotyczących systemu wsparcia, które zostały uwzględnione w Programie. Istotne wydaje się stopniowe poszerzanie sieci liderów. Wspomniane badania wskazują na duży potencjał współpracy reprezentowany przez liderów zarówno reprezentujących sektor publiczny jak i społeczny. Trudnym wyzwaniem będzie zainteresowanie współpracą przedstawicieli lubuskiego biznesu.

### **Infrastruktura wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim**

Podstawową formą wsparcia podmiotów ekonomii społecznej w województwie lubuskim są od 2013 r. dwa Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej (OWES). W Zielonej Górze działa OWES obejmujący swym działaniem powiaty: zielonogórski – ziemski i grodzki, żagański, żarski, nowosolski i krośnieński. Ośrodek w Gorzowie Wlkp. pomaga podmiotom z powiatów: gorzowski – ziemski i grodzki, słubicki, strzelecko – drezdenecki, sulęciński i międzyrzecki. Lubuskie OWES-y prowadzone są w ramach projektu Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, działanie 7.2. Przeciwdziałanie wykluczeniu i wzmocnienie sektora ekonomii społecznej, poddziałanie 7.2.2 Wsparcie ekonomii społecznej. Liderem projektu jest Wojewódzki Urząd Pracy w Zielonej Górze. Partnerem w projekcie, w subregionie zielonogórskim jest Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej Ośrodek Regionalny w Zielonej Górze, natomiast w subregionie gorzowskim Caritas Diecezji Zielonogórsko – Gorzowskiej. Cele szczegółowe projektów:

- Wzmocnienie współpracy sektorowej na rzecz budowania systemu wsparcia dla istniejących i powstających Podmiotów Ekonomii Społecznej poprzez działania animacyjne w subregionie gorzowskim i zielonogórskim.
- Zwiększenie dostępności do usług prawnych, księgowych, marketingowych, doradztwa biznesowego dla Podmiotów Ekonomii Społecznej oraz doradztwa dla Podmiotów Ekonomii Społecznej i osób zainteresowanych działalnością w sektorze Ekonomii Społecznej w subregionie gorzowskim i zielonogórskim.

- Wypracowanie rozwiązań długookresowych źródeł finansowania spółdzielni socjalnych w okresie realizacji projektu poprzez doradztwo biznesowe dla spółdzielni socjalnych w subregionie gorzowskim i zielonogórskim.
- Podniesienie poziomu wiedzy i umiejętności z zakresu Ekonomii Społecznej poprzez realizację szkoleń w subregionie gorzowskim i zielonogórskim.
- Promocja Ekonomii Społecznej.

Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej oferują usługi doradcze i specjalistyczne. Udzielają informacji m.in. o tym jak założyć i prowadzić przedsiębiorstwo społeczne, skąd wziąć na nie pieniądze, gdzie szukać zewnętrznych źródeł finansowania, jak napisać dobry, realistyczny biznes plan albo stworzyć strategię działania. Ośrodki udzielają osobom zainteresowanym, w szczególności bezrobotnym i podmiotom ekonomii społecznej wsparcia z dziedziny marketingu, zarządzania, księgowości, prawa, doradztwa biznesowego. Organizują również szkolenia, seminaria, wizyty studyjne i konferencje, których celem jest promocja ekonomii społecznej i zdobywanie lub pogłębianie wiedzy na temat „trzeciego sektora”.

Podmioty ekonomii społecznej i grupy inicjatywne mogą otrzymać również pomoc w ramach projektu "Żary 2020 – innowacyjny system wsparcia ekonomii społecznej". Wsparciem zostanie objętych 80 osób – uczestników czterech edycji projektu. Projekt realizowany jest przez Gminę Żary w partnerstwie z Fundacją „Przedsiębiorczość” w Żarach i obejmuje szkolenia, doradztwo oraz udział w wizytach studyjnych. Głównym celem projektu jest promocja idei spółdzielczości socjalnej, poprzez prowadzenie działań w zakresie szeroko rozumianej reintegracji społecznej i zawodowej osób, o których mowa w art. 4 ust. 1 ustawy o spółdzielniach socjalnych, wykluczonych społecznie lub zagrożonych wykluczeniem społecznym z co najmniej jednego powodu, spośród wskazanych w art. 7 ustawy o pomocy społecznej, zamieszkujących powiat żarski oraz wspieranie powstających spółdzielni socjalnych, jako inicjatyw zmierzających do tworzenia nowych miejsc pracy.

„Lubuskie Inkubatory Inicjatyw Ekonomii Społecznej” to projekt Związku Młodzieży Wiejskiej wspierający rozwój ekonomii społecznej w województwie lubuskim. Realizowany jest w podziale na dwa subregiony: zielonogórski i gorzowski. W jego ramach oferowana jest pomoc w zakresie doradztwa, szkoleń, przyznania środków finansowych na założenie i/lub przystąpienie do spółdzielni socjalnej oraz wsparcie pomostowe dla 35 osób w wieku do 30 lat, z miejscowości do 25 tys. mieszkańców.

Podmioty ekonomii społecznej w województwie lubuskim mogą skorzystać także ze wsparcia finansowego – niskooprocentowanych, preferencyjnych pożyczek w ramach pilotażowego projektu BGK. ES Fundusz prowadzony jest przez Towarzystwo Inwestycji Społeczno-Ekonomicznych TISE SA wraz z regionalnymi partnerami Regionalnym Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych z Wrocławia i Związkiem Lustracyjnym Spółdzielni Pracy, filia we Wrocławiu i Poznaniu.

W makroregionie obejmującym województwa opolskie, dolnośląskie, lubuskie i wielkopolskie fundusz dysponował na starcie kwotą pow. 6 mln zł. Według stanu na luty 2015 r. pozostało do rozdysponowania 1,5 mln zł.

### WYBRANE ŹRÓDŁA WSPARCIA DLA ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH I PODMIOTÓW EKONOMII SPOŁECZNEJ

Poszukując szans i sposobów rozwiązywania problemów społecznych w województwie, warto wziąć pod uwagę szansę wsparcia dla lokalnych inicjatyw, którą daje rządowy program dotacyjny – Program Operacyjny Funduszu Inicjatyw Obywatelskich (FIO) oraz Program Operacyjny Kapitał Ludzki (PO KL). Należy również uwzględnić możliwości tkwiące w dotacjach z budżetu województwa lubuskiego. Aby ustalić jakie znaczenie mogą mieć wskazane źródła dla rozwoju aktywności obywatelskiej, a szczególnie aktywizacji społecznej i zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem, zestawiono poniżej najważniejsze informacje na ich temat. Szczególną uwagę poświęcono skuteczności starań o dofinansowanie oraz wielkość uzyskanych środków przez organizacje działające na terenie województwa lubuskiego.

Program Operacyjny Funduszu Inicjatyw Obywatelskich (FIO), powstał w celu pobudzania i wspierania inicjatyw obywatelskich z udziałem sektora organizacji pozarządowych i dąży do zwiększenia ich udziału w realizacji zadań publicznych. Projekty realizowane w ramach PO FIO mają umożliwić obywatelom angażowanie się w różnorodne działania na rzecz innych, swoich wspólnot oraz w tworzenie, realizację i monitoring polityk publicznych.

Podmiotami, które mogą się ubiegać o środki finansowe w ramach Programu FIO w myśl ustawy o działalności pożytku publicznego i wolontariacie są organizacje pozarządowe (stowarzyszenia oraz jednostki terenowe stowarzyszeń posiadające osobowość prawną, związki stowarzyszeń, fundacje, kółka rolnicze, cechy rzemieślnicze, izby rzemieślnicze, izby gospodarcze) oraz kościelne osoby prawne i jednostki organizacyjne, a także spółdzielnie socjalne.

W poniższej tabeli zestawiono dane, które ilustrują zainteresowanie lubuskich organizacji uzyskaniem dotacji ze źródeł FIO.

**Tabela 1. Liczba wniosków złożonych i dofinansowanych oraz ich odsetek w ramach PO FIO**

| rok  | liczba wniosków złożonych | liczba wniosków dofinansowanych | odsetek wniosków dofinansowanych wśród złożonych |
|------|---------------------------|---------------------------------|--|
| 2006 | 37                        | 19                              | 51%  |
| 2007 | 72                        | 12                              | 17%  |

|             |     |    |     |
|-------------|-----|----|-----|
| <b>2008</b> | 39  | 21 | 54% |
| <b>2009</b> | 64  | 25 | 39% |
| <b>2010</b> | 102 | 19 | 19% |
| <b>2011</b> | 100 | 13 | 13% |
| <b>2012</b> | 109 | 12 | 11% |

*Źródło: opracowanie własne na podstawie MPiPS, Sprawozdanie z realizacji Programu Operacyjnego Fundusz Inicjatyw Obywatelskich w roku 2012*

Przedstawione wyżej dane ilustrują dwie tendencje. Z jednej strony, obserwujemy wzrost zainteresowania uzyskaniem dotacji, co może być miarą zwiększenia aktywności organizacji obywatelskich. Z drugiej jednak strony, daje się zauważyć wyraźny spadek skuteczności podjętych starań.

Innym ważnym źródłem wsparcia finansowego jest Program Operacyjny Kapitał Ludzki (PO KL). Na poziomie regionalnym infrastruktura wsparcia ekonomii społecznej utrzymywana jest ze środków unijnych w ramach Poddziałania 7.2.2 PO KL. Celem tego Poddziałania jest wzmocnienie podmiotów wspierających i realizujących usługi wobec podmiotów ekonomii społecznej oraz budowanie otoczenia sprzyjającego ich rozwojowi. Od 2008 roku łącznie realizowano 17 tego typu projektów.

Organizacje pozarządowe mogą również ubiegać się o dotację z budżetu województwa. W prezentowanej poniżej tabeli została przedstawiona aktywność organizacji pozarządowych w pozyskiwaniu dotacji z budżetu województwa.

**Tabela 2. Liczba dotacji przyznanych z budżetu województwa**

|  |               |                     |
|--|---------------|---------------------|
| Liczba dotacji przyznanych z budżetu województwa na realizację zadań z zakresu pomocy społecznej dla organizacji pozarządowych na lata 2011 – 2013 rok.  |               |                     |
| <b>rok</b>   | <b>liczba</b> | <b>Kwota łączna</b> |
| 2011   | 48            | 478 400,00          |
| 2012   | 47            | 405 000,00          |
| 2013   | 22            | 122 500,00          |
| Liczba dotacji przyznanych z budżetu województwa na realizację zadań z zakresu: profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych, przeciwdziałania narkomanii, integracji społecznej osób niepełnosprawnych oraz wspieranie rodziny i systemu pieczy zastępczej |               |                     |
| <b>rok</b>   | <b>liczba</b> | <b>Kwota łączna</b> |
| 2011   | 68            | 483 609,00          |
| 2012   | 80            | 415 140,00          |
| 2013   | 47            | 289 000,00          |

*Źródło: opracowanie własne ze sprawozdań z realizacji „Programu współpracy Województwa Lubuskiego z organizacjami pozarządowymi” na stronie [www.bip.lubuskie.pl](http://www.bip.lubuskie.pl)*



Podsumowując zestawione w tym podrozdziale dane dotyczące wybranych źródeł finansowania podmiotów ekonomii społecznej i inicjatyw na rzecz reintegracji społecznej i zawodowej osób wykluczonych, warto podkreślić ich potencjalną, ważną rolę w przyszłości. Powinny być one uwzględnione w Lubuskim Programie Rozwoju Ekonomii Społecznej i skierowane na wsparcie najbardziej efektywnych działań.

## Część II

### LUBUSKI PROGRAM ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ

Założenia Lubuskiego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej są spójne z Krajowym Programem Rozwoju Ekonomii Społecznej. Odniesienia do Programu Krajowego zostały wyraźnie wskazane w tym dokumencie. Jednak ze względu na inny poziom oddziaływania oraz cechy Regionu, jego założenia posiadają swoją wyraźną specyfikę.

#### CELE LUBUSKIEGO PROGRAMU ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ

Na potrzeby tego dokumentu przyjęto następującą strukturę celów:

**Cel główny** – jest pożądanym obrazem rzeczywistości. Cel główny w tym znaczeniu to wyobrażenie tego, co ma zostać osiągnięte dzięki realizacji Programu. Został on zdiagnozowany na podstawie badań sektora ekonomii społecznej w Regionie oraz w trakcie spotkań grup roboczych, w których skład wchodzi przedstawiciele różnych podmiotów.

**Cele szczegółowe** – realizacja ich jest niezbędna do tego, by cel główny mógł zostać osiągnięty.

Głównym celem Lubuskiego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej jest:

|  |
|--|
| <b>WZROST ZNACZENIA EKONOMII SPOŁECZNEJ DLA ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO</b> |
|--|

Osiągnięcie założonych celów Programu będzie możliwe dzięki działaniom podejmowanym w ramach zawartych w nim priorytetów. Zostały one określone na podstawie potrzeb sektora ekonomii społecznej oraz analizy celów. Powiązanie celów, priorytetów i działań wynika z założenia, że istotne dla rozwoju regionu nie jest wspieranie ekonomii społecznej oraz podmiotów ekonomii społecznej dla nich samych, lecz wspieranie działań służących skutecznemu i efektywnemu pełnieniu przez nie funkcji, korzystnych dla rozwoju regionu.

Cel główny zrealizowany zostanie poprzez cztery cele szczegółowe:

- 1) **Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej** – obejmujące działania promocyjne mające na celu wzrost aktywności obywatelskiej na rzecz społeczności lokalnych, promowanie dobrych praktyk w zakresie ekonomii społecznej, jak również działania edukacyjne na poziomie szkolnym, akademickim oraz w ochotniczych hufcach pracy.

- 2) **Zwiększenie udziału podmiotów ekonomii społecznej w realizacji regionalnych i lokalnych polityk publicznych** - obejmujące działania związane z promocją zadań publicznych poprzez podmioty zewnętrzne, a w szczególności podmioty ekonomii społecznej, stosowanie klauzul społecznych oraz rozwój usług użyteczności publicznej.
- 3) **Wzrost aktywności zawodowej poprzez system integracji, reintegracji zawodowej i społecznej** – głównie dzięki wspieraniu rozwoju zatrudnienia oraz przygotowaniu do aktywności zawodowej, skierowanemu szczególnie do osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, które nie mają szans na zatrudnienie.
- 4) **Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej** – obejmującego stworzenie infrastruktury wsparcia dla ekonomii społecznej i przedsiębiorstw społecznych w województwie lubuskim wraz z zapewnieniem koordynacji działań władz publicznych na rzecz włączenia problematyki ekonomii społecznej do polityk publicznych. Przedstawione powyżej cele realizowane będą za pomocą konkretnych działań (kierunków interwencji publicznej).

## Schemat 1. Struktura przedstawiająca cel główny, cele szczegółowe i działania

| CEL GŁÓWNY: WZROST ZNACZENIA EKONOMII SPOŁECZNEJ DLA ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO                                    |   |
|--|---|
| <p><b>Cel szczegółowy 1:</b><br/>Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej</p>                 | <p><b>Priorytet I. Promocja ekonomii społecznej jako narzędzia zmian społeczno-gospodarczych</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Działanie I.1: Promowanie i rozwijanie aktywności obywatelskiej</li><li>- Działanie I.2: Promowanie dobrych praktyk w zakresie ekonomii społecznej</li><li>- Działanie I.3: System wsparcia kompetencji lokalnych liderów ekonomii społecznej</li></ul> <p><b>Priorytet II. Edukacja dla ekonomii społecznej</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Działanie II.1: Edukacja w zakresie ekonomii społecznej na poziomie szkolnym</li><li>- Działanie II.2: Ekonomia społeczna w Ochotniczych Hufcach Pracy</li><li>- Działanie II.3: Projekty edukacyjne na rzecz ekonomii społecznej i praktyczne przygotowanie studentów do społecznego biznesu</li><li>- Działanie II.4: Rozwój ekonomii społecznej w kontekście kapitału społecznego</li><li>- Działanie II.5: Studia podyplomowe w zakresie ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego, rewitalizacji społecznej</li></ul> |
| <p><b>Cel szczegółowy 2:</b><br/>Zwiększenie udziału podmiotów ekonomii społecznej w realizacji regionalnych i lokalnych polityk publicznych</p> | <p><b>Priorytet III. Partnerstwo na rzecz zadań i usług publicznych</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Działanie III.1: Wspieranie rozwoju usług użyteczności publicznej realizowanych poprzez ekonomię społeczną</li><li>- Działanie III.2: Klauzule społeczne (modelowe rozwiązania, promocja, doradztwo) oraz społecznie odpowiedzialne zamówienia publiczne</li><li>- Działanie III.3: Wsparcie rozwoju partnerstw/klastrów w zakresie ekonomii społecznej</li></ul>   |
| <p><b>Cel szczegółowy 3:</b><br/>Wzrost aktywności zawodowej poprzez system integracji, reintegracji zawodowej i społecznej</p>                  | <p><b>Priorytet IV. Rozwój zatrudnienia w sektorze ekonomii społecznej</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Działanie IV.1: Przygotowanie do aktywności zawodowej</li><li>- Działanie IV.2: Wspieranie rozwoju zatrudnienia</li><li>- Działanie IV.3: Publiczne służby zatrudnienia i pomocy społecznej jako instytucje wspierające</li></ul>  |
| <p><b>Cel szczegółowy 4:</b><br/>Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej</p>  | <p><b>Priorytet V. Koordynacja i instytucjonalizacja ekonomii społecznej</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Działanie V.1: Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Zielonej Górze jako organizator procesu koordynacji i monitorowania sektora ekonomii społecznej</li><li>- Działanie V.2: Rada Programowa Partnerstwa na rzecz ekonomii społecznej jako forum ekonomii społecznej województwa lubuskiego</li><li>- Działanie V.3: Współpraca ROPS i Regionalnego Komitetu Rozwoju ES ze Zrzeszeniem Prezydentów, Burmistrzów i Wójtów Województwa Lubuskiego oraz Konwentem Starostów w działaniu na rzecz rozwoju ekonomii społecznej</li></ul> <p><b>Priorytet VI. Infrastruktura wsparcia ekonomii społecznej</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Działanie VI.1: Ośrodki wsparcia ekonomii społecznej</li><li>- Działanie VI.2: Wsparcie na tworzenie miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych</li><li>- Działanie VI.3: Fundusz pożyczkowy i poręczeniowy jako</li></ul>                    |

**Schemat 2. Struktura przedstawiająca cel główny i cele szczegółowe**

CEL GŁÓWNY: WZROST ZNACZENIA EKONOMII SPOŁECZNEJ DLA ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO WOJEWÓDZTWA LUBUSKIEGO

Cel szczegółowy 1:  
Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej

Cel szczegółowy 2:  
Zwiększenie udziału podmiotów ekonomii społecznej w realizacji regionalnych i lokalnych polityk publicznych

Cel szczegółowy 3: Wzrost aktywności zawodowej poprzez system integracji, reintegracji zawodowej i społecznej

Cel szczegółowy 4:  
Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej

## PRIORYTETY I DZIAŁANIA W LUBUSKIM PROGRAMIE ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ

|   |   |
|---|---|
| <b>Cel</b>  | 1. Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej  |
| <b>Priorytet</b>  | I. Promocja ekonomii społecznej jako narzędzia zmian społeczno-gospodarczych  |
| <b>Działanie</b>  | I.1. Promowanie i rozwijanie aktywności obywatelskiej   |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b>   |   |
| <b>Część projektowa</b>   |   |
| <b>Cel realizacji</b>   | Rozwój ekonomii społecznej nie jest możliwy bez aktywności obywatelskiej, rozumianej jako angażowanie się obywateli w różne działania dla wspólnego dobra. Żeby ekonomia społeczna mogła się rozwijać, należy najpierw zadbać o wsparcie i rozwój aktywności obywatelskiej. Podejmowane działania będą ukierunkowane na promocję i rozwój sektora pozarządowego, zwiększenie jego udziału w realizacji zadań publicznych oraz rozwój inicjatyw lokalnych.   |
| <b>Zakres rzeczowy</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– regionalny konkurs Program Operacyjny Fundusz Inicjatyw Obywatelskich wspierający instytucjonalnie młode podmioty obywatelskie mikrograntami rozwojowymi;</li> <li>– promowanie i rozwój inicjatyw lokalnych, które definiuje się jako formę współpracy jednostek samorządu terytorialnego z ich mieszkańcami, w celu wspólnego realizowania zadania publicznego na rzecz spójności lokalnej;</li> </ul>   |
| <b>Podstawowe definicje</b>   | <p><b>Inicjatywa lokalna</b> – jest to forma realizacji zadań publicznych przez administrację samorządową we współpracy z mieszkańcami wprowadzona do ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie w 2010 roku (art. 2 pkt. 4). Obywatele, którzy uznają, że na terenie zamieszkiwanej przez nich jednostki samorządu konieczna jest określona inwestycja lub działania, występują z wnioskiem w tej sprawie do organu wykonawczego jednostki samorządu terytorialnego. Z wnioskiem takim mieszkańcy mogą wystąpić jako grupa nieformalna lub za pośrednictwem lokalnej organizacji pozarządowej<sup>2</sup>;</p> <p><b>Młode organizacje pozarządowe</b> – organizacje, które zostały wpisane do KRS (lub innego, właściwego rejestru/ewidencji) nie wcześniej niż 18 miesięcy od dnia złożenia wniosku o mikrodotację. Ponadto roczny budżet takiej organizacji nie może przekraczać 25 tys. zł.</p> |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>  |   |
| <b>wskaźnik 1:</b> liczba młodych organizacji pozarządowych w woj. lubuskim wspartych regionalnymi konkursami PO FIO; | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku regionalnymi konkursami PO FIO zostaną wsparte <b>372</b> młode organizacje pozarządowe* w woj. lubuskim;   |
| <b>wskaźnik 2:</b> odsetek JST w woj. lubuskim, które realizują inicjatywy lokalne;                                   | <b>rezultat 2:</b> do 2020 roku <b>50%</b> JST w woj. lubuskim zrealizuje inicjatywy lokalne;   |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>   |   |

<sup>2</sup> www.administracja.ngo.pl

|   | 2015 r.  | 2016 r. | 2017 r. | 2018 r. | 2019 r. | 2020 r. |
|---|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Wskaźnik 1</b>                       | 123  | 186     | *       |         |         |         |
| <b>Wskaźnik 2</b>                       | 10%  | 15%     | 30%     | 40%     | 50%     |         |
| <b>Część wdrożeniowa</b>                |  |         |         |         |         |         |
| <b>Lata realizacji</b>                  | 2015 – 2020  |         |         |         |         |         |
| <b>Koordynator</b>                      | Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej   |         |         |         |         |         |
| <b>Operator</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Związek Lubuskich Organizacji Pozarządowych w Zielonej Górze</li> <li>– operator wyłoniony na lata 2017-2020</li> </ul>   |         |         |         |         |         |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>– organizacje pozarządowe i inne podmioty wymienione w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie;</li> <li>– Rada Działalności Pożytku Publicznego Województwa Lubuskiego;</li> <li>– operator Programu Operacyjnego Funduszu Inicjatyw Obywatelskich w województwie lubuskim;</li> <li>– jednostki samorządu terytorialnego (gmina, powiat, województwo).</li> </ul> |         |         |         |         |         |
| <b>Część finansowa</b>                  |  |         |         |         |         |         |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Program Operacyjny Fundusz Inicjatyw Obywatelskich – 1 962 000,00 zł</li> <li>– Środki prywatne pochodzące z wkładu własnego do projektów PO FIO - 218 000,00 zł</li> </ul>   |         |         |         |         |         |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Program Operacyjny Fundusz Inicjatyw Obywatelskich</li> <li>– środki prywatne pochodzące z wkładu własnego do projektów Programu Operacyjnego Fundusz Inicjatyw Obywatelskich</li> </ul>  |         |         |         |         |         |

\*Na lata 2017 – 2020 zostanie wybrany nowy operator do obsługi regionalnego konkursu

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Cel</b>                  | 1. Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej   |
| <b>Priorytet</b>            | I. Promocja ekonomii społecznej jako narzędzia zmian społeczno-gospodarczych   |
| <b>Działanie</b>            | I.2. Promowanie dobrych praktyk w zakresie ekonomii społecznej za pomocą katalogu produktów i usług  |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b> |  |
| <b>Część projektowa</b>     |  |
| <b>Cel realizacji</b>       | Stworzenie wojewódzkiej internetowej platformy informacyjnej, tj. katalogu produktów i usług wytwarzanych i świadczonych przez podmioty ekonomii społecznej/PS. Platforma będzie spełniała zadanie głównie informacyjne odnośnie zaprezentowanych podmiotów oraz działań realizowanych przez nie i instytucje wspierające. |

|   |   |                |                |                |                |                |
|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Zakres rzeczowy</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– zaktualizowanie regionalnych baz danych dotyczących podmiotów ekonomii społecznej i świadczonych przez nie usług;</li> <li>– stworzenie jednej wspólnej bazy produktów i usług wytwarzanych i świadczonych przez podmioty ekonomii społecznej/przedsiębiorstwa społeczne oraz zarządzanie i aktualizowanie platformy a także podłączenie wzorcowych dokumentów dot. szczególnie prawa zamówień publicznych.</li> </ul> |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>   |   |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> odsetek PES/PS z woj. lubuskiego zaprezentowanych za pomocą platformy informacyjnej; | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku 60% PES/PS z woj. lubuskiego zaprezentuje za pomocą platformy informacyjnej tworzone produkty i/lub świadczone usługi;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągania wskaźników</b>   |   |                |                |                |                |                |
|   | <b>2015 r.</b>  | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>Wskaźnik 1</b>   | <b>20%</b>  | <b>30%</b>     | <b>40%</b>     | <b>45%</b>     | <b>50%</b>     | <b>60%</b>     |
| <b>Część wdrożeniowa</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020   |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej i Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>   | ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim  |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | 1. organizacje pozarządowe i inne podmioty wymienione w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie   |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 55 400,00 zł  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– budżet JST</li> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> </ul>   |                |                |                |                |                |

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Cel</b>                  | 1. Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej  |
| <b>Priorytet</b>            | I. Promocja ekonomii społecznej jako narzędzia zmian społeczno-gospodarczych  |
| <b>Działanie</b>            | I.3. System wsparcia kompetencji lokalnych liderów ekonomii społecznej  |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b> |   |
| <b>Część projektowa</b>     |   |
| <b>Cel realizacji</b>       | Rozwój ekonomii społecznej powinien być budowany na działaniach opartych o społeczność lokalną, nastawionych na kwestie społeczne i aktywność lokalną. Stworzenie sieci liderów lokalnych oraz wypracowanie metod pracy w środowisku lokalnym pomoże aktywizować społeczność i dostosować usługi oferowane przez podmioty ekonomii społecznej do potrzeb społeczności lokalnej. |
| <b>Zakres rzeczowy</b>      | – uruchomienie Akademii Liderów Lokalnych, której celem będzie wypracowanie konkretnej metody pracy w środowisku lokalnym, wdrażanie zmian społecznych oraz wspieranie aktywnych osób w ich działaniach na rzecz środowiska lokalnego (ROPS w ramach  |



|  |  |                |                |                |                |                |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | konkursu wyłoni realizatora szkoły liderów);<br>– identyfikacja liderów lokalnych, stworzenie ich sieci oraz zorganizowanie spotkań sieciujących (jedno spotkanie sieciowe w roku);<br>– wojewódzkie konkursy na lidera roku, wspólną inicjatywę, dobrą praktykę z obszaru aktywności lokalnej oraz JST wspierające rozwój lokalny;<br>– działania promujące projekty aktywności lokalnej. |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>  | <b>projekty aktywności lokalnej</b> – przedsięwzięcia, które aktywizują lokalną społeczność wokół celów o charakterze dobra wspólnego, przyczyniają się do rozwiązania określonego lokalnego problemu oraz są realizowane wspólnymi siłami mieszkańców i instytucji lokalnych;   |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> odsetek gmin w woj. lubuskim realizujących projekty aktywności lokalnej;                      | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku w 30% gmin woj. lubuskiego będą realizowane projekty aktywności lokalnej;  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 2:</b> odsetek liderów pracujących na bazie metody wypracowanej w ramach Akademii Liderów Lokalnych; | <b>rezultat 2:</b> do 2020 roku, w 30% gmin woj. lubuskiego będą pracować lokalni liderzy na bazie metody wypracowanej w ramach Akademii Liderów Lokalnych;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |  |                |                |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>  | 5%   | 10%            | 15%            | 20%            | 25%            | 30%            |
| <b>wskaźnik 2</b>  | 5%   | 10%            | 15%            | 20%            | 25%            | 30%            |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | – ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie (identyfikacja liderów)<br>– Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej<br>– JST<br>– Rada Działalności Pożytku Publicznego Województwa Lubuskiego<br>– organizacje pozarządowe  |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   | 695 000,00 zł  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>  | – Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020<br>– budżet JST<br>– projekty jednostek organizacyjnych pomocy społecznej  |                |                |                |                |                |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Cel</b>                  | 1. Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej |
| <b>Priorytet</b>            | II. Edukacja dla ekonomii społecznej   |
| <b>Działanie</b>            | II.1. Edukacja w zakresie ekonomii społecznej na poziomie szkolnym                             |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b> |  |

| <b>Część projektowa</b>  |  |                |                |                |                |                |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Cel realizacji</b>  | Niezwyczajnie istotna jest edukacja dzieci i młodzieży w zakresie przedsiębiorczości społecznej już na poziomie przedzawodowym, Jest to najlepszy etap do tworzenia się podstaw kapitału społecznego.  |                |                |                |                |                |
| <b>Zakres rzeczowy</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– zabezpieczenie środków finansowych na granty dla przedstawicieli podmiotów ekonomii społecznej/przedsiębiorstw społecznych, którzy będą pracować z uczniami w zakresie m.in. tworzenia spółdzielni uczniowskich;</li> <li>– konkursy grantowe dla przedstawicieli podmiotów ekonomii społecznej/przedsiębiorstw społecznych którzy będą pracować z uczniami w zakresie m.in. tworzenia spółdzielni uczniowskich.</li> </ul>                       |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>  | <b>Spółdzielnia uczniowska</b> – jest organizacją szkolną nieposiadającą osobowości prawnej. Prowadzona jest przez uczniów samodzielnie pod opieką nauczyciela/opiekuna. Zrzesza nie mniej niż 10 członków. Nadzór nad nią sprawuje Krajowa Rada Spółdzielcza poprzez instruktora Spółdzielni Uczniowskich i dyrektora szkoły, który również zatwierdza statut spółdzielni. Działa na podstawie statutu uchwalonego przez Walne Zgromadzenie lub przez członków założycieli <sup>3</sup> . |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźnik 1:</b> odsetek szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych w woj. lubuskim, w których utworzono spółdzielnie uczniowskie pod patronatem i przy współpracy podmiotów ekonomii społecznej/ przedsiębiorstw społecznych; | <b>Rezultat 1:</b> do 2020 roku, 10% szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych z woj. lubuskiego, utworzy spółdzielnie uczniowskie pod patronatem i przy współpracy podmiotów ekonomii społecznej/ przedsiębiorstw społecznych;   |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźnik 2:</b> odsetek szkół, w których prowadzona jest współpraca z podmiotami ekonomii społecznej/ przedsiębiorstwami społecznymi;   | <b>Rezultat 2:</b> do 2020 roku, 20% szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych w województwie lubuskim, nawiąże współpracę za pośrednictwem OWES-ów z podmiotami ekonomii społecznej/ przedsiębiorstwami społecznymi;   |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |  |                |                |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>Wskaźnik 1</b>  | 1%   | 5%             | 6%             | 7%             | 9%             | 10%            |
| <b>Wskaźnik 2</b>  | 2%   | 5%             | 8%             | 10%            | 15%            | 20%            |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim   |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– placówki oświatowe</li> <li>– podmioty ekonomii społecznej i przedsiębiorstwa społeczne</li> <li>– Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej</li> </ul>  |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   | 230 000,00 zł  |                |                |                |                |                |

<sup>3</sup> [www.senat.gov.pl](http://www.senat.gov.pl), Historia i terażniejszość spółdzielni uczniowskich w Polsce, 2012 r., s. 6.

|   |  |
|---|--|
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> <li>– Program Operacyjny Fundusz Inicjatyw Obywatelskich</li> <li>– środki finansowe Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej</li> </ul> |
|---|--|

|   |   |                |   |                |                |                |
|---|---|----------------|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>Cel</b>  | 1. Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej  |                |   |                |                |                |
| <b>Priorytet</b>  | II. Edukacja dla ekonomii społecznej  |                |   |                |                |                |
| <b>Działanie</b>  | II.2. Ekonomia społeczna w Ochotniczych Hufcach Pracy   |                |   |                |                |                |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b>   |   |                |   |                |                |                |
| <b>Część projektowa</b>   |   |                |   |                |                |                |
| <b>Cel realizacji</b>   | We współpracy z Komendą Wojewódzką Ochotniczych Hufców Pracy wspierany będzie rozwój przedsiębiorczości społecznej wśród młodzieży uczestniczącej w strukturach OHP.  |                |   |                |                |                |
| <b>Zakres rzeczowy</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– przygotowanie dla osób uczęszczających do OHP treści programowych zawierających zagadnienia ekonomii społecznej i przedsiębiorczości społecznej;</li> <li>– zajęcia z praktykami, czyli osobami prowadzącymi podmioty ekonomii społecznej/przedsiębiorstwa społeczne;</li> <li>– zapoznavanie młodzieży z tematyką przedsiębiorczości społecznej poprzez współpracę OHP z pracownikami Ośrodków Wsparcia Ekonomii Społecznej;</li> </ul> |                |   |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>   |   |                |   |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>  |   |                |   |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> odsetek młodych osób uczęszczających do Ochotniczych Hufców Pracy, które zapoznały się z tematyką przedsiębiorczości społecznej; |   |                | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku, 20% młodych osób uczęszczających do Ochotniczych Hufców Pracy, zapozna się z tematyką przedsiębiorczości społecznej; |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>   |   |                |   |                |                |                |
|   | <b>2015 r.</b>  | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b>  | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>   | <b>1%</b>   | <b>5%</b>      | <b>8%</b>   | <b>12%</b>     | <b>15%</b>     | <b>20%</b>     |
| <b>Część wdrożeniowa</b>  |   |                |   |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020   |                |   |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>  | ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim  |                |   |                |                |                |
| <b>Operator</b>   | Ochotnicze Hufce Pracy  |                |   |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | jednostki organizacyjne Ochotniczych Hufców Pracy (Środowiskowe Hufce Pracy, Ośrodki Szkolenia i Wychowania, Rejonowy Ośrodek Szkolenia Młodzieży, Centra Edukacji i Pracy Młodzieży)   |                |   |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>  |   |                |   |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 35 000,00 zł  |                |   |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój</li> <li>– budżet JST</li> </ul>   |                |   |                |                |                |

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>Cel</b>       | 1. Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej |
| <b>Priorytet</b> | II. Edukacja dla ekonomii społecznej   |
| <b>Działanie</b> | II.3. Projekty edukacyjne na rzecz ekonomii społecznej i praktyczne                            |

|  |  |                |                |                |                |                |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | przygotowanie studentów do społecznego biznesu   |                |                |                |                |                |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b>  |  |                |                |                |                |                |
| <b>Część projektowa</b>  |  |                |                |                |                |                |
| <b>Cel realizacji</b>  | Powyższe działanie ma na celu rozwój praktycznych umiejętności młodzieży szkolnej i studentów w zakresie przedsiębiorczości społecznej oraz promowanie ekonomii społecznej i przedsiębiorstw społecznych.  |                |                |                |                |                |
| <b>Zakres rzeczowy</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– przeszkolenie studentów i kadry akademickiej w zakresie ekonomii społecznej;</li> <li>– promowanie inicjatyw młodzieżowych z zakresu ekonomii społecznej;</li> <li>– włączenie tematyki ekonomii społecznej do zajęć na kierunkach społecznych, ekonomicznych, turystycznych, jako przykład alternatywnego zatrudnienia oraz przestrzeni do realizacji własnej kreatywności na rzecz zaspokajania potrzeb innych;</li> <li>– konkursy promujące najlepsze młodzieżowe inicjatywy w zakresie ekonomii społecznej.</li> </ul> |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>  | <b>Inicjatywa młodzieżowa</b> – jest to projekt, którego pomysłodawcą i realizatorem są młodzi ludzie. Staje się on dla nich doświadczeniem w ramach edukacji pozaformalnej i szansą sprawdzenia w praktyce swoich pomysłów. Dzięki projektowi robią coś dla siebie, uczą się czegoś nowego, ale też działają na rzecz swojej społeczności lokalnej.   |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> odsetek szkół wyższych w woj. lubuskim, w których przeszkolono nauczycieli akademickich i studentów w zakresie ekonomii społecznej; | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku we wszystkich szkołach wyższych województwa lubuskiego (100%) zostaną przeprowadzone szkolenia z zakresu ekonomii społecznej dla nauczycieli akademickich i studentów;   |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 2:</b> liczba konkursów promujących inicjatywy młodzieżowe w zakresie ekonomii społecznej;   | <b>rezultat 2:</b> do 2020 roku zostanie wypromowanych 30 inicjatyw młodzieżowych w zakresie ekonomii społecznej;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |  |                |                |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>  | 10%  | 20%            | 40%            | 60%            | 80%            | 100%           |
| <b>wskaźnik 2</b>  | -  | 6              | 12             | 18             | 24             | 30             |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– uczelnie wyższe z terenu województwa lubuskiego</li> <li>– ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim</li> <li>– placówki oświatowe z terenu województwa lubuskiego</li> <li>– organizacje pozarządowe</li> </ul>   |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   | 160 000,00 zł  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– budżet JST</li> <li>– Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój</li> </ul>  |                |                |                |                |                |

|   |   |                |                |  |                |                |
|---|---|----------------|----------------|--|----------------|----------------|
| <b>Cel</b>  | 1. Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej  |                |                |  |                |                |
| <b>Priorytet</b>  | II. Edukacja dla ekonomii społecznej  |                |                |  |                |                |
| <b>Działanie</b>  | II.4. Rozwój ekonomii społecznej w kontekście kapitału społecznego  |                |                |  |                |                |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b>   |   |                |                |  |                |                |
| <b>Część projektowa</b>   |   |                |                |  |                |                |
| <b>Cel realizacji</b>   | Ekonomia społeczna postrzegana jest jako ważny, innowacyjny sposób wzmacniania spójności społecznej oraz budowania wspólnot lokalnych. Zakładane działania mają przyczynić się do poznania, diagnozowania i monitorowania wybranych problemów społecznych w Regionie. Również Krajowy Program Przeciwdziałania Ubóstwu i Wykluczeniu Społecznemu 2020, wskazuje jak ważne jest tworzenie diagnoz i profili społeczności w procesie planowania lokalnej pomocy. Dobre zdiagnozowanie społeczności regionalnej może pomóc w planowaniu efektywnych działań, które spowodują, że mieszkańcy regionu będą uczestniczyć w życiu społecznym w sposób skuteczny i konstruktywny, co w konsekwencji może przyczynić się do rozwoju ekonomii społecznej. |                |                |  |                |                |
| <b>Zakres rzeczowy</b>  | – wspieranie badań i publikacji dotyczących diagnozowania, rozpoznawania i analiz w obszarze ekonomii społecznej w szczególności w kontekście kapitału społecznego  |                |                |  |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>   |   |                |                |  |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>  |   |                |                |  |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> liczba badań dotyczących obszaru ekonomii społecznej w kontekście kapitału społecznego |   |                |                | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku zostaną przeprowadzone 3 badania ekonomii społecznej w kontekście kapitału społecznego |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>   |   |                |                |  |                |                |
|   | <b>2015 r.</b>  | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b>   | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>   | -   | 1              | 2              | -  | -              | 3              |
| <b>Część wdrożeniowa</b>  |   |                |                |  |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020   |                |                |  |                |                |
| <b>Koordynator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej  |                |                |  |                |                |
| <b>Operator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej  |                |                |  |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– podmioty ekonomii społecznej/przedsiębiorstwa społeczne</li> <li>– JST</li> <li>– szkoły wyższe z województwa lubuskiego</li> <li>– Rada Programowa Partnerstwa na rzecz ekonomii społecznej</li> <li>– ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim</li> </ul>  |                |                |  |                |                |
| <b>Część finansowa</b>  |   |                |                |  |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 60 000,00 zł  |                |                |  |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> <li>– budżet JST</li> </ul>   |                |                |  |                |                |

|  |  |                |   |                |                |                |
|--|--|----------------|---|----------------|----------------|----------------|
| <b>Cel</b>   | 1. Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej   |                |   |                |                |                |
| <b>Priorytet</b>   | II. Edukacja dla ekonomii społecznej   |                |   |                |                |                |
| <b>Działanie</b>   | II.5. Studia podyplomowe z zakresu ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego, rewitalizacji społecznej, itp.  |                |   |                |                |                |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b>  |  |                |   |                |                |                |
| <b>Część projektowa</b>  |  |                |   |                |                |                |
| <b>Cel realizacji</b>  | Podstawą rozwoju sektora ekonomii społecznej jest edukacja na różnych szczeblach. Realizacja studiów podyplomowych kształcących w zakresie ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego i rewitalizacji społecznej przyczyni się do podniesienia wiedzy i kompetencji. Będą one adresowane do liderów instytucji pomocy i integracji społecznej, instytucji rynku pracy – realizujących zadania na rzecz promocji zatrudnienia i przeciwdziałaniu bezrobociu, organizacji pozarządowych i podmiotów ekonomii społecznej/przedsiębiorstw społecznych zajmujących się statutowo problematyką pomocy i integracji społecznej oraz pracowników administracji publicznej działających bezpośrednio w obszarze pomocy i integracji społecznej. |                |   |                |                |                |
| <b>Zakres rzeczowy</b>   | – organizacja studiów podyplomowych z zakresu ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego i rewitalizacji społecznej, itp.  |                |   |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>  | <p><b>Rozwój lokalny</b> – jest procesem pozytywnych zmian, który zachodzi na konkretnym obszarze z uwzględnieniem potrzeb i preferencji właściwych dla tego obszaru.</p> <p><b>Rewitalizacja społeczna</b> – działania zmierzające do zatrzymania rozwoju negatywnych tendencji społecznych, przeciwdziałania patologiom i wykluczeniu społecznemu, a także dążące do poprawy stanu bezpieczeństwa i gospodarczego ożywienia zdegradowanych obszarów.</p>   |                |   |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |  |                |   |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> liczba osób w woj. lubuskim, które podniosły swoje kwalifikacje w ramach studiów podyplomowych z zakresu ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego i rewitalizacji społecznej; |  |                | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku 100 osób podniesie swoje kwalifikacje w ramach studiów podyplomowych z zakresu ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego i rewitalizacji społecznej; |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |  |                |   |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b>  | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>  | -  | 20             | 40  | 60             | 80             | 100            |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |  |                |   |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020  |                |   |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |   |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | podmiot, który został wyłoniony w postępowaniu   |                |   |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– szkoły wyższe</li> <li>– JST</li> </ul>   |                |   |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |  |                |   |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   | 900 000,00 zł  |                |   |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój</li> <li>– budżet JST</li> </ul>  |                |   |                |                |                |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Cel</b>                  | 2. Zwiększenie udziału podmiotów ekonomii społecznej w realizacji lokalnych polityk publicznych w tym usług użyteczności publicznej  |
| <b>Priorytet</b>            | III. Partnerstwo na rzecz zadań i usług publicznych  |
| <b>Działanie</b>            | III.1. Wspieranie rozwoju usług użyteczności publicznej realizowanych poprzez ekonomię społeczną   |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b> |  |
| <b>Część projektowa</b>     |  |
| <b>Cel realizacji</b>       | Głównym celem usług użyteczności publicznej jest <i>"bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych"</i> . W ramach usług użyteczności publicznej szczególne znaczenie mają usługi społeczne użyteczności publicznej, które są niezwykle istotne z punktu widzenia ekonomii społecznej i tworzenia miejsc pracy oraz rozwoju lokalnego  |
| <b>Zakres rzeczowy</b>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– ustalenie map potrzeb społecznych, specyficznych dla gmin (wsparcie tworzenia diagnoz usług społecznych, debaty, badania);</li> <li>– promowanie standardów jakościowych usług społecznych w samorządach (standardy zostaną wypracowane lokalnie przez NGO i JST), przyjmowanie opracowanych standardów w gminie dla ogłaszanych konkursów i przetargów;</li> <li>– organizacja spotkań dla osób zamieszkujących daną wspólnotę samorządową w zakresie wskazanego przez lokalnego lidera partnerstwa zadaniowego;</li> <li>– promowanie zlecenia zadań organizacjom obywatelskim i spółdzielniom socjalnym zwłaszcza w formie powierzania zadania publicznego</li> <li>– wprowadzenie ścieżki kreowania rozwoju usług społecznych, finansowanych ze środków RPO w ramach Priorytetu inwestycyjnego 9.7, w trybie konkursowym, w którym beneficjentem byłyby partnerstwa gmin i organizacji pozarządowych; w szczególności rozwijane będą usługi opiekuńcze, zdrowotne, rehabilitacyjne, pielęgnacyjne, pieczy zastępczej, a także wsparcie rozwoju usług pomocy środowiskowej, usług wspierających i interwencyjnych dla rodzin zagrożonych wykluczeniem społecznym – zgodnie z kodami CPV zawartymi w Krajowym Programie Rozwoju Ekonomii Społecznej (wykaz usług w załączniku nr 2 do Programu).</li> </ul> |
| <b>Podstawowe definicje</b> | <p><b>Usługi użyteczności publicznej</b> – są to usługi społeczne interesu ogólnego. Składają się na nie działania zaspokajające ważne potrzeby społeczne, do zapewnienia których zobligowane jest państwo. Usługi te najczęściej ze względu na swój charakter oraz podstawowy wymóg powszechnej dostępności nie mogą być świadczone na zasadach rynkowych.</p> <p><b>Usługi społeczne</b> – są działalnością społecznie użyteczną skierowaną wprost na człowieka, zarówno na jego potrzeby</p>  |

|  |  |                |                |                |                |                |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | materialne jak i duchowe. Efektem świadczenia usług społecznych nie są bezpośrednio majątkowe, fizyczne wartości użytkowe. Rezultat tak określonej działalności ma zatem charakter niematerialny i może nim być np.: wiedza, kwalifikacje zawodowe, informacja, porada, poprawa wyglądu, zdrowia, samopoczucia, poczucie bezpieczeństwa. |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> procent ogólnych wydatków JST przekazywanych podmiotom ekonomii społecznej na usługi społeczne; | <b>rezultat 1:</b> wzrost odsetka wydatków na usługi społeczne, realizowane przez podmioty ekonomii społecznej w stosunku do ogółu wydatków JST na usługi społeczne;   |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |  |                |                |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1*</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– JST</li> <li>– podmioty ekonomii społecznej/przedsiębiorstwa społeczne</li> <li>– ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim</li> </ul>   |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   | 108 600,00 zł  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój</li> <li>– budżety JST</li> </ul>   |                |                |                |                |                |

\*wskaźnik zostanie określony do końca 2015 r.

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Cel</b>                  | <b>2.</b> Zwiększenie udziału podmiotów ekonomii społecznej w realizacji lokalnych polityk publicznych w tym usług użyteczności publicznej   |
| <b>Priorytet</b>            | <b>III.</b> Partnerstwo na rzecz zadań i usług publicznych   |
| <b>Działanie</b>            | <b>III.2.</b> Klauzule społeczne (modelowe rozwiązania, promocja, doradztwo) oraz społecznie odpowiedzialne zamówienia publiczne   |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b> |  |
| <b>Część projektowa</b>     |  |
| <b>Cel realizacji</b>       | Od 2009 roku prawo zamówień publicznych daje możliwość formułowania, w ramach procedur zamówień publicznych specjalnych zapisów pozwalających na realizowanie dodatkowych celów – celów społecznych, głównie poprzez stosowanie klauzul społecznych oraz społecznie odpowiedzialnych zamówień publicznych. Stosowanie klauzul społecznych w Polsce jest jeszcze słabo rozwiniętą praktyką, dlatego potrzebne jest przygotowanie i przeprowadzenie cyklu szkoleń w zakresie prawa zamówień publicznych, w tym stosowania klauzul społecznych oraz społecznie odpowiedzialnych zamówień publicznych dla pracowników JST woj. lubuskiego. |
| <b>Zakres rzeczowy</b>      | – organizacja szkoleń z zakresu prawa zamówień publicznych, w tym stosowania klauzul społecznych oraz społecznie   |



|  |  |                |                |                |                |                |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | <p>odpowiedzialnych zamówień publicznych dla pracowników JST woj. lubuskiego;</p> <p>– koordynacja regionalnych szkoleń z działaniami krajowymi w tym zakresie;</p>  |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>  | <p><b>Społecznie odpowiedzialne zamówienia publiczne</b> – to narzędzie, za pomocą którego organy administracji publicznej mają możliwość wpływać na rynek i promować wśród firm rozwijanie społecznie odpowiedzialnego zarządzania. Biorą pod uwagę co najmniej jedną z następujących kwestii społecznych: możliwość zatrudnienia (w tym osób młodych, starszych oraz równość płci), godną pracę, zgodność z prawami społecznymi i z prawem do pracy, integrację społeczną, równość szans, dostępność i projektowanie dla wszystkich (czyli wzięcie pod uwagę w specyfikacji technicznej potrzeb osób niepełnosprawnych), uwzględnianie kryteriów zrównoważonego rozwoju, w tym kwestii etycznego handlu oraz szerszego dobrowolnego przestrzegania zasad społecznej odpowiedzialności biznesu.</p> |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> odsetek pracowników JST z woj. lubuskiego przeszkolonych w zakresie prawa zamówień publicznych, w tym stosowania klauzul społecznych oraz społecznie odpowiedzialnych zamówień publicznych; | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku, 50% pracowników JST z woj. lubuskiego odpowiedzialnych za procesy związane z zamówieniami publicznymi oraz przygotowujących zamówienia, zostanie przeszkolonych w zakresie prawa zamówień publicznych;  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 2:</b> odsetek JST w woj. lubuskim stosujących klauzule społeczne  | <b>rezultat 2:</b> do 2020 roku, 30% JST w woj. lubuskim będzie stosowało klauzule społeczne;  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 3:</b> odsetek JST w woj. lubuskim stosujących społecznie odpowiedzialne zamówienia publiczne z uwzględnieniem instrumentów prozatrudnieniowych;   | <b>rezultat 3:</b> do 2020 roku, 15% JST w woj. lubuskim będzie stosować społecznie odpowiedzialne zamówienia publiczne ze szczególnym uwzględnieniem instrumentów prozatrudnieniowych;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |  |                |                |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>  | 10%  | 15%            | 20%            | 30%            | 40%            | 50%            |
| <b>wskaźnik 2</b>  | 1%   | 4%             | 10%            | 15%            | 20%            | 30%            |
| <b>wskaźnik 3</b>  | 1%   | 4%             | 8%             | 10%            | 12%            | 15%            |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | <p>– jednostki samorządu terytorialnego</p> <p>– Regionalne Izby Obrachunkowe</p>  |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   | 408 000,00 zł  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>  | – zgodnie z KPRES koszty finansowane są w ramach budżetów Urzędu Zamówień Publicznych, ministra właściwego do spraw zabezpieczenia społecznego, Urzędu Ochrony Konkurencji   |                |                |                |                |                |

|  |  |
|--|--|
|  | i Konsumentów<br>– program resortowy Ministerstwa Pracy i Polityki Społecznej<br>– budżet JST<br>– Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój |
|--|--|

|   |  |                |                |                |                |                |
|---|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Cel</b>  | <b>2.</b> Zwiększenie udziału podmiotów ekonomii społecznej w realizacji lokalnych polityk publicznych w tym usług użyteczności publicznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Priorytet</b>  | <b>III.</b> Partnerstwo na rzecz zadań i usług publicznych   |                |                |                |                |                |
| <b>Działanie</b>  | <b>III.3.</b> Wsparcie rozwoju partnerstw/klastrów w zakresie ekonomii społecznej  |                |                |                |                |                |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Część projektowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Cel realizacji</b>   | <p>Zgodnie z Krajowym Programem Rozwoju Ekonomii Społecznej, warunkiem zrównoważonego rozwoju danej społeczności, jest włączenie do wspólnej pracy różnych sektorów tj. samorządu, przedstawicieli biznesu, organizacji pozarządowych oraz samych mieszkańców, dlatego niezwykle istotnym elementem jest budowanie i rozwój partnerstw lokalnych wspierających społeczną przedsiębiorczość.</p> <p>Warto podjąć również działania promujące wsparcie przedsiębiorczości na obszarach wiejskich tj. aktywizowanie środowisk lokalnych (w tym LGD), które prowadzi do nawiązywania partnerstw i wspólnych inicjatyw.</p> |                |                |                |                |                |
| <b>Zakres rzeczowy</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– szeroka edukacja w zakresie współpracy międzysektorowej oraz tworzenia partnerstw lokalnych i międzysektorowych</li> <li>– wykorzystanie potencjału LGD jako animatorów przedsiębiorczości społecznej na terenach wiejskich;</li> </ul>   |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>  |  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> liczba partnerstw/klastrów w woj. lubuskim z udziałem PES/PS;                                      | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku w woj. lubuskim będzie funkcjonowało 5 partnerstw/klastrów z udziałem PES/PS;  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 2:</b> odsetek LGD w woj. lubuskim, których członkiem jest min. 1 PES/PS;                                 | <b>rezultat 2:</b> do 2020 roku 50% LGD z woj. lubuskiego będzie posiadało wśród swoich członków min. 1 PES/PS;  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 3:</b> odsetek LGD, które uwzględniły w swoich strategiach i działaniach zagadnienia ekonomii społecznej; | <b>rezultat 3:</b> do 2020 roku 30% LGD uwzględni w swoich strategiach i działaniach zagadnienia ekonomii społecznej;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>   |  |                |                |                |                |                |
|   | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>   | -  | 1              | 2              | 3              | 4              | 5              |
| <b>wskaźnik 2</b>   | 5%   | 10%            | 20%            | 30%            | 40%            | 50%            |
| <b>wskaźnik 3</b>   | 2%   | 5%             | 10%            | 15%            | 20%            | 30%            |
| <b>Część wdrożeniowa</b>  |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |

|   |   |
|---|---|
| <b>Operator</b>                         | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej  |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Lokalne Grupy Działania</li> <li>– JST</li> <li>– podmioty ekonomii społecznej/przedsiębiorstwa społeczne</li> </ul> |
| <b>Część finansowa</b>                  |   |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>      | 32 000,00 zł  |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój</li> <li>– budżet JST</li> </ul>   |

|   |   |
|---|---|
| <b>Cel</b>  | <b>3.</b> Wzrost aktywności zawodowej poprzez system integracji i reintegracji zawodowej i społecznej   |
| <b>Priorytet</b>                                  | <b>IV.</b> Rozwój zatrudnienia w sektorze ekonomii społecznej   |
| <b>Działanie</b>                                  | <b>IV.1.</b> Przygotowanie do aktywności zawodowej  |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b>                       |   |
| <b>Część projektowa</b>                           |   |
| <b>Cel realizacji</b>                             | W rozwoju ekonomii społecznej potrzebne są programy współdziałania instytucji rynku pracy, instytucji pomocy i integracji społecznej oraz podmiotów ekonomii społecznej/przedsiębiorstw społecznych inicjujące reintegrację społeczną na rzecz aktywizacji zawodowej. Działania mają na celu odbudowę oraz wzmocnienie umiejętności uczestniczenia w życiu społecznym, pełnienia ról społecznych oraz poprawę dostępu do zatrudnienia. Będą realizowane zgodnie z Wytocznymi w zakresie realizacji przedsięwzięć w obszarze włączenia społecznego i zwalczania ubóstwa z wykorzystaniem środków Europejskiego Funduszu Społecznego i Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na lata 2014-2020. |
| <b>Zakres rzeczowy</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>– programy reintegracji społecznej i zawodowej wdrażane przez instytucje pomocy i integracji społecznej oraz podmioty realizujące zatrudnienie socjalne we współpracy z powiatowymi urzędami pracy;</li> <li>– projekty systemowe z reintegracją zawodową realizowane przez instytucje pomocy i integracji społecznej;</li> <li>– organizacje krótkich form kształcenia (np. kursy zawodowe) powiązanych z udziałem w programach reintegracji społecznej i zawodowej.</li> </ul>   |
| <b>Podstawowe definicje</b>                       | <p><b>Reintegracja społeczna</b> – odbudowanie i podtrzymanie u osoby uczestniczącej w zajęciach umiejętności uczestniczenia w życiu społeczności lokalnej i pełnienia ról społecznych w miejscu pracy, zamieszkania lub pobytu.</p> <p><b>Reintegracja zawodowa</b> – odbudowywanie i podtrzymanie w uczestnikach zdolności do samodzielnego świadczenia pracy na rynku pracy. Realizowane poprzez: kursy zawodowe, szkolenia, nabywanie nowych kwalifikacji zawodowych, zajęcia praktyczne – praktyki, staże, zajęcia w zakresie poszukiwania pracy i rozpoczynania i prowadzenia własnej działalności gospodarczej.</p>  |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>                      |   |
| <b>wskaźnik 1:</b> odsetek osób korzystających ze | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku 50% osób korzystających   |

|  |  |                |                |                |                |                |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| wsparcia pomocy społecznej z tytułu bezrobocia, które wzięły udział w programach reintegracji społecznej i zawodowej, projektach systemowych lub krótkich formach dokształcania; | ze wsparcia pomocy społecznej z tytułu bezrobocia, weźmie udział programach reintegracji społecznej i zawodowej, projektach systemowych lub krótkich formach dokształcania;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |  |                |                |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>  | <b>5%</b>  | <b>10%</b>     | <b>20%</b>     | <b>30%</b>     | <b>40%</b>     | <b>50%</b>     |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– instytucje pomocy i integracji społecznej</li> <li>– podmioty realizujące zatrudnienie socjalne</li> <li>– powiatowe urzędy pracy</li> <li>– podmioty ekonomii społecznej</li> <li>– JST</li> </ul> |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– budżet JST</li> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> </ul>  |                |                |                |                |                |

|   |   |
|---|---|
| <b>Cel</b>  | <b>3.</b> Wzrost aktywności zawodowej poprzez system integracji i reintegracji zawodowej i społecznej   |
| <b>Priorytet</b>                                      | <b>IV.</b> Rozwój zatrudnienia w sektorze ekonomii społecznej   |
| <b>Działanie</b>                                      | <b>IV.2.</b> Wspieranie rozwoju zatrudnienia  |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b>                           |   |
| <b>Część projektowa</b>                               |   |
| <b>Cel realizacji</b>                                 | Rozwijająca się ekonomia społeczna potrzebuje systemu wsparcia jej podmiotów. Dlatego ważne jest aby tworzyć sieci współpracy, włączać podmioty es do działań biznesowych oraz wspierać działania zmierzające do zwiększenia szans na zatrudnienie.   |
| <b>Zakres rzeczowy</b>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>– organizacja wolontariatu, praktyk zawodowych, praktyk absolwenckich, staży zawodowych i innych form w podmiotach działających w obszarze ekonomii społecznej;</li> <li>– przygotowanie, wdrożenie i wspieranie systemu zatrudnienia monitorowanego (wraz z programem społecznym) w podmiotach ekonomii społecznej na rzecz osób wykluczonych bądź zagrożonych wykluczeniem;</li> <li>– włączanie podmiotów ekonomii społecznej w działania biznesu;</li> <li>– tworzenie sieci współpracy i wzmacnianie pozycji na rynku podmiotów ekonomii społecznej/przedsiębiorstw społecznych w sektorach rozwojowych określonych dla województwa lubuskiego (w tym sektor turystyki, ekologii oraz działania transgraniczne).</li> </ul> |
| <b>Podstawowe definicje</b>                           |   |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>                          |   |
| <b>wskaźnik 1: odsetek klientów pomocy społecznej</b> | <b>rezultat 1: do 2020 roku 10% skorzysta</b>   |

| korzystających ze świadczeń pomocy społecznej z tytułu bezrobocia, którzy skorzystali ze wskazanych form aktywności zawodowej w podmiotach ekonomii społecznej /przedsiębiorstwach społecznych; |  | ze wskazanych form aktywności zawodowej w podmiotach ekonomii społecznej /przedsiębiorstwach społecznych; |         |         |         |         |
|---|--|---|---------|---------|---------|---------|
| Stopień osiągnięcia wskaźników  |  |   |         |         |         |         |
|   | 2015 r.  | 2016 r.   | 2017 r. | 2018 r. | 2019 r. | 2020 r. |
| <b>wskaźnik 1</b>   | 1%   | 2%  | 4%      | 6%      | 8%      | 10%     |
| Część wdrożeniowa   |  |   |         |         |         |         |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020  |   |         |         |         |         |
| <b>Koordynator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |   |         |         |         |         |
| <b>Operator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |   |         |         |         |         |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– podmioty ekonomii społecznej</li> <li>– podmioty działające w sferze biznesowej</li> <li>– przedsiębiorstwa społeczne</li> <li>– JST</li> </ul> |   |         |         |         |         |
| Część finansowa   |  |   |         |         |         |         |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 6 400,00 zł  |   |         |         |         |         |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> <li>– budżety JST</li> </ul>   |   |         |         |         |         |

| <b>Cel</b>                  | <b>3.</b> Wzrost aktywności zawodowej poprzez system integracji i reintegracji zawodowej i społecznej   |
|-----------------------------|---|
| <b>Priorytet</b>            | <b>IV.</b> Rozwój zatrudnienia w sektorze ekonomii społecznej   |
| <b>Działanie</b>            | <b>IV.3.</b> Publiczne służby zatrudnienia i pomocy społecznej jako instytucje wspierające  |
| Opis przedsięwzięcia        |   |
| Część projektowa            |   |
| <b>Cel realizacji</b>       | Współpraca między różnymi podmiotami powinna być podstawą rozwoju ekonomii społecznej. Nawiązana zostanie ścisła sieciowa współpraca Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej z publicznymi służbami zatrudnienia, jednostkami organizacyjnymi pomocy społecznej oraz PES, celem wymiany doświadczeń, informacji i dobrych praktyk oraz zdiagnozowania i uruchomienia zasobów tych instytucji w celu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej w woj. lubuskim. Sieć będzie służyła również wsparciu instytucji rynku pracy i pomocy społecznej w działaniach na rzecz tego rozwoju. |
| <b>Zakres rzeczowy</b>      | – stworzenie sieci współpracy Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej z publicznymi służbami zatrudnienia, jednostkami organizacyjnymi pomocy społecznej PES oraz ośrodkami wsparcia ekonomii społecznej;  |
| <b>Podstawowe definicje</b> | <b>jednostki organizacyjne pomocy społecznej</b> – pojęcie to określa samodzielne podmioty występujące w pomocy społecznej. Pozwala na uchwycenie, który z podmiotów występujących w sferze pomocy społecznej dysponuje samodzielnością organizacyjną. Są nimi: regionalny ośrodek polityki społecznej, powiatowe centrum pomocy  |

|   |  |                |                |                |                |                |
|---|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | rodzynie, ośrodek pomocy społecznej, dom pomocy społecznej, placówka specjalistycznego poradnictwa, w tym rodzinnego, ośrodek wsparcia i ośrodek interwencji kryzysowej.   |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>  |  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> odsetek powiatowych urzędów pracy, które zabezpieczają środki finansowe na ekonomię społeczną z Funduszu Pracy i środków PFRON;  | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku, 100% publicznych rad zatrudnienia w uchwałach o podziale środków z Funduszu Pracy uwzględni ekonomię społeczną;   |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 2:</b> odsetek ośrodków pomocy społecznej, powiatowych centrów pomocy rodzinie i powiatowych urzędów pracy, które wykorzystują instrumenty z obszaru ekonomii społecznej w obszarze swoich działań; | <b>rezultat 2:</b> do 2020 roku, 100% ośrodków pomocy społecznej i powiatowych centrów pomocy rodzinie będzie wykorzystywało instrumenty ekonomii społecznej;  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 3:</b> odsetek JOPS, które zlecają zadania podmiotom ekonomii społecznej;   | <b>rezultat 3:</b> do 2020 roku, 60% JOPS będzie zlecało zadania publiczne podmiotom ekonomii społecznej;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>   |  |                |                |                |                |                |
|   | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>   | <b>20%</b>   | <b>30%</b>     | <b>45%</b>     | <b>65%</b>     | <b>80%</b>     | <b>100%</b>    |
| <b>wskaźnik 2</b>   | <b>20%</b>   | <b>40%</b>     | <b>50%</b>     | <b>70%</b>     | <b>90%</b>     | <b>100%</b>    |
| <b>wskaźnik 3</b>   | <b>10%</b>   | <b>15%</b>     | <b>25%</b>     | <b>35%</b>     | <b>50%</b>     | <b>60%</b>     |
| <b>Część wdrożeniowa</b>  |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– publiczne służby zatrudnienia</li> <li>– jednostki organizacyjne pomocy społecznej</li> <li>– podmioty ekonomii społecznej</li> <li>– ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim</li> </ul> |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>  |  |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 12 000,00 zł   |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> <li>– budżet JST</li> </ul>  |                |                |                |                |                |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Cel</b>                  | <b>4.</b> Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej   |
| <b>Priorytet</b>            | <b>V.</b> Koordynacja i instytucjonalizacja ekonomii społecznej  |
| <b>Działanie</b>            | <b>V.1.</b> Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Zielonej Górze jako organizator procesu koordynacji i monitorowania sektora ekonomii społecznej w regionie  |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b> |  |
| <b>Część projektowa</b>     |  |
| <b>Cel realizacji</b>       | Zgodnie z Krajowym Programem Rozwoju Ekonomii Społecznej oraz Ustawą o Pomocy Społecznej, zadaniem ROPS będzie koordynowanie wszystkich działań odnoszących się do ekonomii społecznej w województwie. |

|  |   |
|--|---|
| <b>Zakres rzeczowy</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– koordynację i monitorowanie realizacji Lubuskiego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej;</li> <li>– monitorowanie strategii regionalnych i krajowych;</li> <li>– koordynowanie działań infrastruktury wsparcia ekonomii społecznej w województwie;</li> <li>– wspieranie działań w zakresie ekonomii społecznej w odniesieniu do współpracy z samorządami powiatowymi i samorządami gminnymi;</li> <li>– kreowanie wizerunku i marki ekonomii społecznej w województwie;</li> <li>– powołanie i zorganizowanie Regionalnego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej, który będzie pracował zgodnie z przyjętymi założeniami;</li> <li>– monitoring i promocja PES;</li> <li>– animacja współpracy międzysektorowej na poziomie regionu;</li> <li>– stworzenie sieci usług wsparcia ekonomii społecznej.;</li> <li>– rozwijanie i tworzenie znaków jakości dla PES na poziomie regionu;</li> <li>– kooperacja sieciowanie/klastry na poziomie regionalnym;</li> <li>– budowanie powiązań pomiędzy nauką, biznesem i ekonomią społeczną na poziomie regionalnym w celu nawiązywania stałej współpracy;</li> <li>– inicjowanie współpracy jednostek systemu pomocy społecznej, podmiotów ekonomii społecznej o charakterze reintegracyjnym, OWES;</li> <li>– zakres obejmuje również pozostałe działania wskazane w pkt 19 Wytucznych w zakresie realizacji przedsięwzięć w obszarze włączenia społecznego i zwalczania ubóstwa z wykorzystaniem środków Europejskiego Funduszu Społecznego i Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na lata 2014-2020.</li> </ul> |
| <b>Podstawowe definicje</b>  |   |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |   |
| <b>wskaźnik 1:</b> liczba wojewódzkich raportów dotyczących koordynacji sektora ES;                    | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku zostanie przygotowanych 6 rocznych raportów dotyczących koordynacji sektora ekonomii społecznej;  |
| <b>wskaźnik 2:</b> liczba wydarzeń regionalnych dot. ekonomii społecznej tj. targi, fora, konferencje; | <b>rezultat 2:</b> do 2020 roku w woj. lubuskim odbędzie się 6 wydarzeń regionalnych dot. ekonomii społecznej tj. targów, forów, konferencji;   |
| <b>wskaźnik 3:</b> liczba spotkań w ramach Regionalnego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej;          | <b>rezultat 3:</b> co roku planuje się organizację m.in. 4 spotkań (1 spotkanie na kwartał) w ramach Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej;  |
| <b>wskaźnik 4:</b> liczba wojewódzkich kampanii promujących zagadnienia ekonomii społecznej;           | <b>rezultat 4:</b> do 2020 roku zostanie przeprowadzonych 6 kampanii o zasięgu wojewódzkim, promujących zagadnienia ekonomii społecznej;  |
| <b>wskaźnik 5:</b> liczba wypracowanych koncepcji projektów systemowych w ramach RPO;                  | <b>rezultat 5:</b> do końca 2014 roku zostanie wypracowana 1 koncepcja sieci usług ekonomii społecznej finansowana z RPO;   |
| <b>wskaźnik 6:</b> liczba sieci obejmujących zasięgiem   | <b>rezultat 6:</b> do 2015 roku zostanie stworzona 1  |

| całe województwo;   |   | sieć usług wsparcia ekonomii społecznej posiadająca akredytację ministra pracy i polityki społecznej;        |         |         |         |         |
|---|---|--|---------|---------|---------|---------|
| <b>wskaźnik 7:</b> liczba klastrów dedykowanych podmiotom ekonomii społecznej/przedsiębiorstwom społecznym; |   | <b>rezultat 7:</b> do 2020 roku powstanie 1 klaster z wiodącymi PS/PES;                                      |         |         |         |         |
| <b>wskaźnik 8:</b> liczba strategii powiatowych/gminnych posiadających instrumenty dla rozwoju PES/PS;      |   | <b>rezultat 8:</b> do 2020 roku 60% powiatów/gmin będzie posiadało strategie z instrumentami rozwoju PES/PS; |         |         |         |         |
| Stożek osiągnięcia wskaźników   |   |  |         |         |         |         |
|   | 2015 r.   | 2016 r.  | 2017 r. | 2018 r. | 2019 r. | 2020 r. |
| <b>wskaźnik 1</b>   | 1   | 1  | 1       | 1       | 1       | 1       |
| <b>wskaźnik 2</b>   | 1   | 1  | 1       | 1       | 1       | 1       |
| <b>wskaźnik 3</b>   | 4   | 4  | 4       | 4       | 4       | 4       |
| <b>wskaźnik 4</b>   | 1   | 1  | 1       | 1       | 1       | 1       |
| <b>wskaźnik 5</b>   |   |  |         |         |         |         |
| <b>wskaźnik 6</b>   | 1   |  |         |         |         |         |
| <b>wskaźnik 7</b>   |   |  | 1       |         |         |         |
| <b>wskaźnik 8</b>   | 5%  | 10%  | 20%     | 30%     | 45%     | 60%     |
| Część wdrożeniowa   |   |  |         |         |         |         |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020   |  |         |         |         |         |
| <b>Koordynator</b>  | Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej  |  |         |         |         |         |
| <b>Operator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej  |  |         |         |         |         |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– instytucje będące w Regionalnym Komitecie Rozwoju ES</li> <li>– Rada Działalności Pożytku Publicznego Województwa Lubuskiego</li> <li>– JST</li> <li>– podmioty ekonomii społecznej/przedsiębiorstwa społeczne</li> <li>– uczelnie wyższe</li> </ul> |  |         |         |         |         |
| Część finansowa   |   |  |         |         |         |         |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 3 191 800,00 zł   |  |         |         |         |         |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> <li>– budżet JST</li> </ul>   |  |         |         |         |         |

| <b>Cel</b>            | <b>4.</b> Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej   |
|-----------------------|--|
| <b>Priorytet</b>      | <b>V.</b> Koordynacja i instytucjonalizacja ekonomii społecznej  |
| <b>Działanie</b>      | <b>V.2.</b> Rada Programowa Partnerstwa na rzecz ekonomii społecznej jako forum ekonomii społecznej województwa lubuskiego                           |
| Opis przedsięwzięcia  |  |
| Część projektowa      |  |
| <b>Cel realizacji</b> | Działająca Rada Programowa, w której skład wchodzi przedstawiciele różnych środowisk jest forum wymiany doświadczeń i proponowania nowych rozwiązań. |



|   |   |                |                |                |                |                |
|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Zakres rzeczowy</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– popularyzowanie ekonomii społecznej w regionie;</li> <li>– wytyczanie kierunków działań Partnerstwa;</li> <li>– opracowywanie stanowisk i rekomendacji dotyczących rozwoju i wsparcia podmiotów ekonomii społecznej w województwie.</li> </ul> |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>   |   |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> liczba rekomendacji i stanowisk dotyczących rozwoju i wsparcia podmiotów ekonomii społecznej w województwie; | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku powstanie 12 opracowań rekomendacji i stanowisk dotyczących rozwoju i wsparcia podmiotów ekonomii społecznej w województwie;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>   |   |                |                |                |                |                |
|   | <b>2015 r.</b>  | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>   | <b>2</b>  | <b>4</b>       | <b>6</b>       | <b>8</b>       | <b>10</b>      | <b>12</b>      |
| <b>Część wdrożeniowa</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020   |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej  |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>   | Rada Programowa Partnerstwa na rzecz ekonomii społecznej  |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | podmioty, których przedstawiciele wchodzi w skład Rady  |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 24 000,00 zł  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– budżet JST</li> <li>– fundusze celowe</li> </ul>   |                |                |                |                |                |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Cel</b>                  | <b>4.</b> Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej   |
| <b>Priorytet</b>            | <b>V.</b> Koordynacja i instytucjonalizacja ekonomii społecznej  |
| <b>Działanie</b>            | <b>V.3.</b> Współpraca ROPS i Regionalnego Komitetu Rozwoju ES ze Zrzeszeniem Gmin Województwa Lubuskiego oraz Konwentem Powiatów Lubuskich w działaniu na rzecz rozwoju ekonomii społecznej   |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b> |  |
| <b>Część projektowa</b>     |  |
| <b>Cel realizacji</b>       | <p>Z uwagi na istotną rolę samorządu terytorialnego w rozwoju ekonomii społecznej, ROPS jako koordynator działań w zakresie ekonomii społecznej, określi zasady współpracy ze Zrzeszeniem i Konwentem, zasady zgłaszania i konsultowania zagadnień ekonomii społecznej z tym gremium, jak również udziału reprezentantów Zrzeszenia i Konwentu w Regionalnym Komitecie Rozwoju Ekonomii Społecznej. Dzięki współpracy z ww. podmiotami możliwe będzie podejmowanie wspólnych działań i inicjatyw dot. uwzględnienia zagadnień związanych z ekonomią społeczną w dokumentach programowych gmin i powiatów, do których należą:</p> <p><b>a) Gmina:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Strategia Rozwoju Gminy;</li> <li>– Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych;</li> <li>– inne;</li> </ul> <p><b>b) Powiat:</b></p> |

|   |   |                |                |                |                |                |
|---|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Strategia Rozwoju Powiatu;</li> <li>– Powiatowa Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych;</li> <li>– inne.</li> </ul> <p>W ww. dokumentach można wskazać na bazie wcześniej przeprowadzonej diagnozy m.in.: potrzeby i możliwości rozwoju ekonomii społecznej na danym terenie, możliwe do przekazania zadania ze strony samorządu, instrumenty wsparcia i rozwoju podmiotów ekonomii społecznej oraz zadania do wykonania w zakresie rozwoju ekonomii społecznej wraz z przypisaniem odpowiedzialnych podmiotów.</p> |                |                |                |                |                |
| <b>Zakres rzeczowy</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– konsultowanie zagadnień ekonomii społecznej zawartych w dokumentach strategicznych;</li> <li>– współpraca przy tworzeniu dokumentów strategicznych zawierających zagadnienia związane z ekonomią społeczną;</li> </ul>   |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>   |   |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> odsetek gmin/powiatów, które uwzględniły ekonomię społeczną w dokumentach programowych;                      | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku co najmniej 70% gmin/powiatów uwzględni ekonomię społeczną w dokumentach programowych lub opracuje gminne/powiatowe strategie rozwoju ekonomii społecznej;  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 2:</b> aktywność przedstawicieli Zrzeszenia i Konwentu w podejmowaniu działań na rzecz rozwoju ekonomii społecznej; | <b>rezultat 2:</b> stałe uczestnictwo przedstawicieli Zrzeszenia Gmin Województwa Lubuskiego i Konwentu Powiatów Lubuskich w Regionalnym Komitecie Rozwoju ES;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>   |   |                |                |                |                |                |
|   | <b>2015 r.</b>  | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>   | <b>5%</b>   | <b>15%</b>     | <b>25%</b>     | <b>40%</b>     | <b>50%</b>     | <b>70%</b>     |
| <b>wskaźnik 2</b>   | <b>4</b>  | <b>4</b>       | <b>4</b>       | <b>4</b>       | <b>4</b>       | <b>4</b>       |
| <b>Część wdrożeniowa</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020   |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>  | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej  |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>   | Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej i Regionalny Komitet Rozwoju ES  |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Zrzeszenie Gmin Województwa Lubuskiego</li> <li>– Konwent Powiatów Lubuskich</li> <li>– JST</li> <li>– podmioty ekonomii społecznej</li> </ul>   |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 40 000,00 zł  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– budżet JST</li> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> </ul>   |                |                |                |                |                |

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>Cel</b>       | <b>4.</b> Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej |
| <b>Priorytet</b> | <b>VI.</b> Infrastruktura wsparcia ekonomii społecznej                       |
| <b>Działanie</b> | <b>VI.1.</b> Ośrodki wsparcia ekonomii społecznej                            |

| Opis przedsięwzięcia   |   |
|--|---|
| Część projektowa   |   |
| <b>Cel realizacji</b>  | Zgodnie z analizą terytorialną i komunikacyjną województwa lubuskiego, na obszarze Regionu powinny funkcjonować dwa ośrodki wsparcia ekonomii społecznej, których zadania określa Krajowy Program Rozwoju Ekonomii Społecznej.<br><u>Warto podkreślić, że Ośrodki te muszą przejść proces akredytacji nad którym czuwa Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej.</u>  |
| <b>Zakres rzeczowy</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– <b>animacja lokalna</b>, zadania które umożliwiają tworzenie podmiotów obywatelskich oraz wsparcie dla ich rozwoju, partnerstw publiczno-społecznych na rzecz rozwoju ekonomii społecznej, partycypacji społecznej;</li> <li>– <b>rozwój ekonomii społecznej</b>, tj. działania zmierzające do inicjowania tworzenia nowych podmiotów i przedsiębiorstw społecznych, w tym szkoleń, doradztwa indywidualnego i grupowego;</li> <li>– <b>wsparcie istniejących przedsiębiorstw społecznych</b>, tj. kształtowanie kompetencji zarządczych (z zakresu finansów, podatków, planowania strategicznego, marketingu, zasobów ludzkich), społecznych (budowanie szerokich powiązań kooperacyjnych w ramach partnerstw lokalnych) oraz kompetencji związanych z pracą z osobami zagrożonymi wykluczeniem społecznym</li> </ul> |
| <b>Podstawowe definicje</b>  |   |
| Wskaźniki i rezultaty  |   |
| <b>wskaźnik 1:</b> liczba partnerstw, w które zaangażowane są ośrodki wsparcia ekonomii społecznej   | <b>rezultat 1:</b> każdy OWES jest zaangażowany w minimum jedno partnerstwo w powiecie;   |
| <b>wskaźnik 2:</b> liczba projektów wygenerowanych w ramach partnerstw animowanych przez OWES-y;   | <b>rezultat 2:</b> każde partnerstwo w powiecie wygeneruje minimum 1 projekt;   |
| <b>wskaźnik 3:</b> liczba nowych PES założonych w wyniku działalności OWES;  | <b>rezultat 3:</b> do 2020 roku w każdym powiecie, w którym działa OWES, powstaną minimum dwa PES;  |
| <b>wskaźnik 4:</b> liczba miejsc pracy zgodna z zapisami Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej stworzona w wyniku działalności OWES-ów; | <b>rezultat 4:</b> w wyniku działalności OWES w regionie zgodnie z zapisami Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej powstanie minimum 700 miejsc pracy   |
| <b>wskaźnik 5:</b> odsetek PES, które powstały w wyniku działalności OWES a działają dłużej niż 24 miesiące;                                     | <b>rezultat 5:</b> do 2020 roku ok 70% PES będzie działało dłużej niż 24 miesiące;  |
| <b>wskaźnik 6:</b> odsetek PES założony w wyniku działania OWES, które po roku czasu posiadają dodatni wynik finansowy;                          | <b>rezultat 6:</b> do 2020 roku ok 70% PES będzie posiadało dodatni wynik finansowy;  |
| <b>wskaźnik 7:</b> liczba PES, w których wdrożono Program rozwoju;   | <b>rezultat 7:</b> na terenie każdego z powiatów zostaną wdrożone rocznie min. 4 programy rozwoju PES;  |
| <b>wskaźnik 8:</b> liczba PES, w których wdrożono Program restrukturyzacji;  | <b>rezultat 8:</b> na terenie każdego z powiatów zostanie wdrożony 1 program restrukturyzacji   |

|   | rocznie;  |         |         |         |         |         |
|---|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>wskaźnik 9:</b> liczba NGO działających dłużej niż rok, które w wyniku działania OWES zaczęły prowadzić działalność gospodarczą; | <b>rezultat 9:</b> do 2020 roku powstanie minimum 1 ekonomizowane NGO w każdym powiecie w którym działa OWES; |         |         |         |         |         |
| <b>wskaźnik 10:</b> liczba wydarzeń o charakterze targowym w regionie dedykowanych PS;  | <b>rezultat 10:</b> do 2020 roku odbędzie się 6 wydarzeń targowych dedykowanych PS w regionie;                |         |         |         |         |         |
| <b>wskaźnik 11:</b> liczba PS, które powstały w wyniku działalności OWES-ów;  | <b>rezultat 11:</b> do 2020 roku powstaną minimum 2 PS w każdym powiecie w którym działa OWES;                |         |         |         |         |         |
| Stożenie osiągnięcia wskaźników   |   |         |         |         |         |         |
|   | 2015 r.   | 2016 r. | 2017 r. | 2018 r. | 2019 r. | 2020 r. |
| <b>wskaźnik 1</b>   | 2   | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       |
| <b>wskaźnik 2</b>   | 2   | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       |
| <b>wskaźnik 3</b>   | 4   | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       |
| <b>wskaźnik 4</b>   |   |         |         |         |         | 700     |
| <b>wskaźnik 5</b>   | 10%   | 25%     | 30%     | 45%     | 60%     | 70%     |
| <b>wskaźnik 6</b>   | 5%  | 15%     | 30%     | 45%     | 55%     | 70%     |
| <b>wskaźnik 7</b>   | 48  | 48      | 48      | 48      | 48      | 48      |
| <b>wskaźnik 8</b>   | 12  | 12      | 12      | 12      | 12      | 12      |
| <b>wskaźnik 9</b>   | 2   | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       |
| <b>wskaźnik 10</b>  | 1   | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |
| <b>Wskaźnik 11</b>  | 4   | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       |
| Część wdrożeniowa   |   |         |         |         |         |         |
| <b>Lata realizacji</b>  | 2015 – 2020   |         |         |         |         |         |
| <b>Koordinator</b>  | Regionalny Ośrodek Pomocy Społecznej/Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej                           |         |         |         |         |         |
| <b>Operator</b>   | ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim  |         |         |         |         |         |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>  | – podmioty ekonomii społecznej/przedsiębiorstwa społeczne<br>– JST  |         |         |         |         |         |
| Część finansowa   |   |         |         |         |         |         |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>  | 11 901 200,00 zł  |         |         |         |         |         |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>   | – Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020<br>– budżet JST   |         |         |         |         |         |

| <b>Cel</b>             | 4. Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej   |
|------------------------|---|
| <b>Priorytet</b>       | II. Infrastruktura wsparcia ekonomii społecznej   |
| <b>Działanie</b>       | VI.2. Wsparcie na tworzenie miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych/podmiotach ekonomii społecznej  |
| Opis przedsięwzięcia   |   |
| Część projektowa       |   |
| <b>Cel realizacji</b>  | Dotacje na tworzenie nowych miejsc pracy w podmiotach ekonomii społecznej/przedsiębiorstwach społecznych realizowane będą zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju. Środki będą pochodziły z Europejskiego Funduszu Społecznego i Funduszu Pracy. |
| <b>Zakres rzeczowy</b> | – przygotowanie przez pracowników OWES-ów grup  |

|  |   |                |                |                |                |                |
|--|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | założycielskich oraz ich biznesplanów, co stanowić będzie istotny element decydujący o przyznawaniu dotacji;<br>– finansowanie nierynkowych podmiotów ekonomii społecznej oraz wspieranie działań w sferze pożytku publicznego przedsiębiorstw społecznych może być realizowane poprzez OWES oraz jednostki samorządu terytorialnego; |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>  |   |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |   |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 1:</b> liczba miejsc pracy powstałych do 2020 roku w PES/PS w wyniku udzielonych dofinansowań, a utrzymujących się dłużej niż rok; | <b>rezultat 1:</b> do 2020 roku powstanie 700 miejsc pracy w PES/PS, działających dłużej niż rok, w wyniku udzielonych dofinansowań;  |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik 2:</b> liczba miejsc pracy utworzonych w PS do 2020 roku zgodna z zapisami Regionalnego Programu Operacyjnego Lubuskie 2020;       | <b>rezultat 2:</b> do 2020 roku powstanie 180 miejsc pracy w PS zgodnie z zapisami Regionalnego Programu Operacyjnego Lubuskie 2020;  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |   |                |                |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>  | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>Wskaźnik 1</b>  |   |                |                |                |                | <b>700</b>     |
| <b>Wskaźnik 2</b>  |   |                |                |                |                | <b>180</b>     |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |   |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020   |                |                |                |                |                |
| <b>Koordinator</b>   | Regionalny Ośrodek Pomocy Społecznej/Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej   |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim  |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– przedsiębiorstwa społeczne</li> <li>– podmioty ekonomii społecznej</li> <li>– powiatowe urzędy pracy</li> <li>– JST</li> </ul>   |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |   |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   | 45 675 000,00 zł  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Regionalny Program Operacyjny Lubuskie 2020</li> <li>– Fundusz Pracy</li> <li>– Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych</li> <li>– budżet JST</li> </ul>  |                |                |                |                |                |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Cel</b>                  | <b>4.</b> Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej   |
| <b>Priorytet</b>            | <b>VI.</b> Infrastruktura wsparcia ekonomii społecznej   |
| <b>Działanie</b>            | <b>VI.3.</b> Fundusz pożyczkowy i poręczeniowy jako instrument wsparcia  |
| <b>Opis przedsięwzięcia</b> |  |
| <b>Część projektowa</b>     |  |
| <b>Cel realizacji</b>       | Głównym instrumentem wsparcia istniejących podmiotów ekonomii społecznej/przedsiębiorstw społecznych powinien być system instrumentów finansowych o charakterze zwrotnym tj. pożyczek i poręczeń. Zgodnie z Krajowym Programem Rozwoju Ekonomii Społecznej podmiot wdrażający instrument finansowy na poziomie krajowym wyłoni w każdym województwie pośredników |

|  |  |                |                |                |                |                |
|--|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | finansowych, których głównym celem będzie dystrybucja ww. zwrotnych instrumentów finansowych.  |                |                |                |                |                |
| <b>Zakres rzeczowy</b>   | – podjęcie działań w celu wyłonienia regionalnego operatora pożyczek i poręczeń;<br>– nawiązanie regionalnej/lokalnej współpracy funduszu pożyczkowego z funduszem poręczeń;   |                |                |                |                |                |
| <b>Podstawowe definicje</b>  |  |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźniki i rezultaty</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Wskaźnik 1:</b> liczba PES/PS, które skorzystały z funduszu pożyczkowego w ramach Krajowego Funduszu przedsiębiorczości społecznej; | <b>rezultat:</b> do 2020 roku 6 PES/PS, skorzysta z funduszu pożyczkowego w ramach Krajowego Funduszu przedsiębiorczości społecznej;   |                |                |                |                |                |
| <b>wskaźnik:</b> liczba PES/PS, które skorzystały z funduszu poręczeniowego w ramach Krajowego Funduszu przedsiębiorczości społecznej  | <b>rezultat:</b> do 2020 roku 6 PES/PS, skorzysta z funduszu poręczeniowego w ramach Krajowego Funduszu przedsiębiorczości społecznej  |                |                |                |                |                |
| <b>Stopień osiągnięcia wskaźników</b>  |  |                |                |                |                |                |
|  | <b>2015 r.</b>   | <b>2016 r.</b> | <b>2017 r.</b> | <b>2018 r.</b> | <b>2019 r.</b> | <b>2020 r.</b> |
| <b>wskaźnik 1</b>  | 1  | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              |
| <b>wskaźnik 2</b>  | 1  | 1              | 1              | 1              | 1              | 1              |
| <b>Część wdrożeniowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Lata realizacji</b>   | 2015 – 2020  |                |                |                |                |                |
| <b>Koordynator</b>   | Bank Gospodarstwa Krajowego  |                |                |                |                |                |
| <b>Operator</b>  | Operator regionalny wybrany przez instytucję wdrażającą instrument finansowy   |                |                |                |                |                |
| <b>Partnerzy uczestniczący</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Rada Działalności Pożytku Publicznego Województwa Lubuskiego</li> <li>– Regionalny Komitet Rozwoju Ekonomii Społecznej</li> <li>– Agencja Rozwoju Regionalnego S.A./Lubuski Fundusz Pożyczkowy</li> <li>– ośrodki wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim</li> </ul> |                |                |                |                |                |
| <b>Część finansowa</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Szacowana wartość całkowita</b>   |  |                |                |                |                |                |
| <b>Przewidywane źródła finansowania</b>  | – Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój  |                |                |                |                |                |

\* Część finansowa zostanie poddany aktualizacji i weryfikacji po zamknięciu wszystkich dokumentów programowych.

## MONITORING LUBUSKIEGO PROGRAMU ROZWOJU EKONOMII SPOŁECZNEJ

Istotnym wymogiem stawianym wszystkim dokumentom planistycznym jest wewnętrzny system zarządzania realizacją, określający zasady, sposoby wdrażania, monitorowania oraz ewaluacji. Pozwala on na właściwą ocenę stanu realizacji programu, elastyczne zarządzanie planowanymi działaniami a także reagowanie na zmiany zachodzące w otoczeniu.

Za monitoring Programu, odpowiedzialny będzie Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej. Monitoring będzie prowadzony przez cały okres wdrażania Programu a jego głównym celem będzie bieżące gromadzenie danych pozwalających na ocenę postępu jego realizacji i stopnia osiągniętych celów oraz zapewnienie zgodności realizacji Programu z wcześniej zatwierdzonymi założeniami.

Podstawowym dokumentem w procesie monitoringu Programu, będzie raport roczny z realizacji zadań, który będzie opracowywany w oparciu o:

- własne dane Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej,
- statystyki prowadzone przez Wojewódzki Urząd Pracy,
- dane ośrodków wsparcia ekonomii społecznej w województwie lubuskim,
- statystyki prowadzone przez powiatowe urzędy pracy,
- dane gromadzone przez Urząd Statystyczny,
- informacje udzielane przez pozostałe podmioty zaangażowane we wdrażanie Programu.

W przypadku JST źródłem danych powinny być roczne sprawozdania ze współpracy z organizacjami pozarządowymi, uwzględniające formy współpracy JST z NGO w myśl ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie. Źródło to pokaże w jakim zakresie i skali zlecane są zadania publiczne PES. Dane dotyczące działań OWES i innych instytucji wspierających powinny być dostarczane przez te podmioty do ROPS.

Raport powinien zawierać:

- opis ogólnej sytuacji przedsiębiorczości społecznej w regionie;
- dane dotyczące rozwoju przedsiębiorczości społecznej w regionie na podstawie wskaźników zawartych w LPRES oraz KPRES;
- dane na temat stanu realizacji LPRES;
- porównanie benchmarkingowe działalności infrastruktury wsparcia (w całym regionie);
- ocenę trwałości funkcjonowania podmiotów ekonomii społecznej i przedsiębiorstw społecznych;
- rekomendacje w zakresie rozwoju ekonomii społecznej; sprawozdanie z wdrażania rekomendacji z roku poprzedniego.

Zatwierdzone przez Dyrektora Regionalnego Ośrodka Polityki Społecznej w Zielonej Górze raporty roczne będą przekazywane Regionalnemu Komitetowi Rozwoju Ekonomii Społecznej w celu konsultacji. Komitet po dokonaniu analizy raportu, przekaże informację zwrotną do ROPS-u, zawierającą opinie i zalecenia w zakresie wdrażania Programu.

Na zakończenie wdrażania Programu zostanie przygotowany 5 – letni raport podsumowujący realizację. W przypadku stwierdzenia nieprawidłowości, ROPS we współpracy z osobami, które pracowały nad tworzeniem planu oraz podmiotami realizującymi poszczególne działania, będzie podejmował odpowiednie działania naprawcze.



## Załączniki

### Załącznik nr 1 Wskaźniki osiągnięcia rezultatów na poziomie działań

| Działanie   | Wskaźnik   | Źródło danych                              | Rezultat   | Wartość docelowa |
|---|--|--|--|------------------|
| <b>Priorytet I. Promocja ekonomii społecznej jako narzędzia zmian społeczno - gospodarczych</b> |  |  |  |                  |
| I.1   | liczba nowych podmiotów w woj. lubuskim wspartych regionalnymi konkursami PO FIO   | sprawozdanie z realizacji PO FIO           | do 2020 roku regionalnymi konkursami PO FIO zostaną wsparte 372 nowe podmioty* w woj. lubuskim   | 372              |
|   | odsetek JST w woj. lubuskim, które realizują inicjatywy lokalne  | ankieta ROPS/ocena zasobów                 | do 2020 roku 50% JST w woj. lubuskim zrealizuje inicjatywy lokalne   | 50%              |
| I.2   | odsetek PES/PS z woj. lubuskiego zaprezentowanych za pomocą platformy informacyjnej  | sprawozdanie OWES                          | do 2020 roku 60% PES/PS z woj. lubuskiego zaprezentuje za pomocą platformy informacyjnej tworzone produkty i/lub świadczone usługi   | 60%              |
| I.3   | odsetek gmin w woj. lubuskim realizujących projekty aktywności lokalnej  | ankieta ROPS/ocena zasobów                 | do 2020 roku w 30% gmin woj. lubuskiego będą realizowane projekty aktywności lokalnej  | 30%              |
|   | odsetek liderów pracujących na bazie metody wypracowanej w ramach Akademii Liderów Lokalnych   | ROPS/ sprawozdanie z działalności Akademii | do 2020 roku, w 30% gmin woj. lubuskiego będą pracować lokalni liderzy na bazie metody wypracowanej w ramach Akademii Liderów Lokalnych  | 30%              |
| <b>Priorytet II. Edukacja dla ekonomii społecznej</b>   |  |  |  |                  |
| II.1  | odsetek szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych w woj. lubuskim, w których utworzono spółdzielnie uczniowskie pod patronatem i przy współpracy podmiotów ekonomii społecznej/ przedsiębiorstw społecznych | sprawozdanie OWES                          | do 2020 roku, 10% szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych z woj. lubuskiego, utworzy spółdzielnie uczniowskie pod patronatem i przy współpracy podmiotów ekonomii społecznej/ przedsiębiorstw społecznych | 10%              |
|   | odsetek szkół, w których prowadzona jest współpraca z podmiotami ekonomii społecznej/ przedsiębiorstwami społecznymi   | sprawozdanie OWES                          | do 2020 roku, 20% szkół gimnazjalnych i ponadgimnazjalnych w województwie lubuskim, nawiąże współpracę za pośrednictwem OWES-ów z  | 20%              |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  | podmiotami ekonomii społecznej/ przedsiębiorstwami społecznymi   |  |
| II.2   | odsetek młodych osób uczęszczających do Ochotniczych Hufców Pracy, które zapoznały się z tematyką przedsiębiorczości społecznej  | sprawozdanie OHP                                       | do 2020 roku, 20% młodych osób uczęszczających do Ochotniczych Hufców Pracy, zapozna się z tematyką przedsiębiorczości społecznej  | 20%  |
| II.3   | odsetek szkół wyższych w woj. lubuskim, w których przeszkolono nauczycieli akademickich i studentów w zakresie ekonomii społecznej   | monitoring działania/<br>ankieta ROPS                  | do 2020 roku we wszystkich szkołach wyższych województwa lubuskiego (100%) zostaną przeprowadzone szkolenia z zakresu ekonomii społecznej dla nauczycieli akademickich i studentów | 100%   |
|  | liczba konkursów promujących inicjatywy młodzieżowe w zakresie ekonomii społecznej   | sprawozdanie ROPS                                      | do 2020 roku zostanie wypromowanych 30 inicjatyw młodzieżowych w zakresie ekonomii społecznej  | 30   |
| II.4   | liczba badań dotyczących obszaru ekonomii społecznej w kontekście kapitału społecznego   | sprawozdanie ROPS                                      | do 2020 roku zostaną przeprowadzone 3 badania ekonomii społecznej w kontekście kapitału społecznego  | 3  |
| II.5   | liczba osób w woj. lubuskim, które podniosły swoje kwalifikacje w ramach studiów podyplomowych z zakresu ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego i rewitalizacji społecznej, itp. | sprawozdanie ROPS/<br>sprawozdanie realizatora studiów | do 2020 roku 100 osób podniesie swoje kwalifikacje w ramach studiów podyplomowych z zakresu ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego i rewitalizacji społecznej, itp.                | 100  |
| <b>Priorytet III. Partnerstwo na rzecz zadań i usług publicznych</b> |  |  |  |  |
| III.1  | procent ogólnych wydatków JST przekazywanych podmiotom ekonomii społecznej na usługi społeczne   | monitoring działania/<br>ankieta ROPS                  | wzrost odsetka wydatków na usługi społeczne, realizowane przez podmioty ekonomii społecznej w stosunku do ogółu wydatków JST na usługi społeczne                                   | Wskaźnik zostanie określony do końca 2015 r. |
| III.2  | odsetek pracowników JST z woj. lubuskiego przeszkolonych w zakresie prawa zamówień publicznych, w tym  | monitoring działania                                   | do 2020 roku, 50% pracowników JST z woj. lubuskiego odpowiedzialnych za procesy związane z zamówieniami publicznymi  | 50%  |

|   |  |   |   |     |
|---|--|---|---|-----|
|   | stosowania klauzul społecznych oraz społecznie odpowiedzialnych zamówień publicznych   |   | oraz przygotowujących zamówienia, zostanie przeszkolonych w zakresie prawa zamówień publicznych   |     |
|   | odsetek JST w woj. lubuskim stosujących klauzule społeczne   | monitoring działania/ dane Urząd Zamówień Publicznych | do 2020 roku, 30% JST w woj. lubuskim będzie stosowało klauzule społeczne   | 30% |
|   | odsetek JST w woj. lubuskim stosujących społecznie odpowiedzialne zamówienia publiczne z uwzględnieniem instrumentów prozatrudnieniowych   | monitoring działania/ dane Urząd Zamówień Publicznych | do 2020 roku, 15% JST w woj. lubuskim będzie stosować społecznie odpowiedzialne zamówienia publiczne ze szczególnym uwzględnieniem instrumentów prozatrudnieniowych   | 15% |
| III.3   | liczba partnerstw/klastrów w woj. lubuskim z udziałem PES/PS   | sprawozdanie OWES                                     | do 2020 roku w woj. lubuskim będzie funkcjonowało 5 partnerstw/klastrów z udziałem PES/PS   | 5   |
|   | odsetek LGD w woj. lubuskim, których członkiem jest min. 1 PES/PS  | LGD/ROPS  | do 2020 roku 50% LGD z woj. lubuskiego będzie posiadało wśród swoich członków min. 1 PES/PS   | 50% |
|   | odsetek LGD, które uwzględniły w swoich strategiach i działaniach zagadnienia ekonomii społecznej  | monitoring działania/ ankieta ROPS                    | 30% LGD uwzględni w swoich strategiach i działaniach zagadnienia ekonomii społecznej  | 30% |
| <b>Priorytet IV. Rozwój zatrudnienia w sektorze ekonomii społecznej</b> |  |   |   |     |
| IV.1  | odsetek osób korzystających ze wsparcia pomocy społecznej z tytułu bezrobocia, które wzięły udział w programach reintegracji społecznej i zawodowej, projektach systemowych lub krótkich formach kształcenia | monitoring działania/ ankieta ROPS                    | do 2020 roku 50% osób korzystających ze wsparcia pomocy społecznej z tytułu bezrobocia, weźmie udział w programach reintegracji społecznej i zawodowej, projektach systemowych lub krótkich formach kształcenia | 50% |
| IV.2  | odsetek klientów pomocy społecznej korzystających ze świadczeń pomocy społecznej z tytułu bezrobocia, którzy skorzystali ze wskazanych   | monitoring działania/ ocena zasobów pomocy społecznej | do 2020 roku 10% skorzysta ze wskazanych form aktywności zawodowej w podmiotach ekonomii społecznej /przedsiębiorstwach społecznych   | 10% |

|   |   |                                  |   |      |
|---|---|----------------------------------|---|------|
|   | form aktywności zawodowej w podmiotach ekonomii społecznej /przedsiębiorstwach społecznych  |                                  |   |      |
| IV.3  | odsetek powiatowych urzędów pracy, które zabezpieczają środki finansowe na ekonomię społeczną z Funduszu Pracy i środków PFRON  | sprawozdanie PUP                 | do 2020 roku, 100% publicznych rad zatrudnienia w uchwałach o podziale środków z Funduszu Pracy uwzględni ekonomię społeczną              | 100% |
|   | odsetek ośrodków pomocy społecznej, powiatowych centrów pomocy rodzinie i powiatowych urzędów pracy, które wykorzystują instrumenty z obszaru ekonomii społecznej w obszarze swoich działań | sprawozdanie OPS, PUP, PCPR      | do 2020 roku, 100% ośrodków pomocy społecznej i powiatowych centrów pomocy rodzinie będzie wykorzystywało instrumenty ekonomii społecznej | 100% |
|   | odsetek JOPS, które zlecają zadania podmiotom ekonomii społecznej   | ocena zasobów/ sprawozdanie JOPS | do 2020 roku, 60% JOPS będzie zlecało zadania publiczne podmiotom ekonomii społecznej   | 60%  |
| <b>Priorytet V. Koordynacja i instytucjonalizacja ekonomii społecznej</b> |   |                                  |   |      |
| V.1   | liczba wojewódzkich raportów dotyczących koordynacji sektora ES   | sprawozdanie ROPS                | do 2020 roku zostanie przygotowanych 6 rocznych raportów dotyczących koordynacji sektora ekonomii społecznej                              | 6    |
|   | liczba wydarzeń regionalnych dot. ekonomii społecznej tj. targi, fora, konferencje  | sprawozdanie ROPS/OWES           | do 2020 roku w woj. lubuskim odbędzie się 6 wydarzeń regionalnych dot. ekonomii społecznej tj. targów, forów, konferencji                 | 6    |
|   | liczba spotkań w ramach Regionalnego Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej   | sprawozdanie RKRES               | co roku planuje się organizację m.in. 4 spotkań (1 spotkanie na kwartał) w ramach Komitetu Rozwoju Ekonomii Społecznej                    | 24   |
|   | liczba wojewódzkich kampanii promujących zagadnienia ekonomii społecznej  | sprawozdanie ROPS                | do 2020 roku zostanie przeprowadzonych 6 kampanii o zasięgu wojewódzkim, promujących zagadnienia ekonomii społecznej                      | 6    |
|   | liczba wypracowanych koncepcji projektów systemowych w ramach RPO   | sprawozdanie ROPS                | do końca 2014 roku zostanie wypracowana 1 koncepcja sieci usług ekonomii społecznej finansowana z RPO                                     | 1    |
|   | liczba sieci obejmujących zasięgiem całe województwo  | sprawozdanie ROPS                | do 2015 roku zostanie stworzona 1 sieć usług wsparcia ekonomii społecznej   | 1    |

|  |   |  |  |      |
|--|---|--|--|------|
|  |   |  | posiadająca akredytację ministra pracy i polityki społecznej   |      |
|  | liczba klastrów dedykowanych podmiotom ekonomii społecznej/przedsiębiorstwom społecznym                     | sprawozdanie ROPS                                | do 2020 roku powstanie 1 klastr z wiodącymi PS/PES   | 1    |
|  | liczba strategii powiatowych/ gminnych posiadających instrumenty dla rozwoju PES/PS                         | monitoring działania/ ankieta do gmin i powiatów | do 2020 roku 60% powiatów/gmin będzie posiadało strategie z instrumentami rozwoju PES/PS   | 60%  |
| V.2  | liczba rekomendacji i stanowisk dotyczących rozwoju i wsparcia podmiotów ekonomii społecznej w województwie | sprawozdanie Rada/OWES/ ROPS/ uczelnie           | do 2020 roku powstanie 12 rekomendacji i stanowisk dotyczących rozwoju i wsparcia podmiotów ekonomii społecznej w województwie   | 12   |
| V.3  | odsetek gmin/powiatów, które uwzględniły ekonomię społeczną w dokumentach programowych                      | monitoring działania                             | do 2020 roku co najmniej 70% gmin/powiatów uwzględni ekonomię społeczną w dokumentach programowych lub opracuje gminne/powiatowe strategie rozwoju ekonomii społecznej | 70%  |
|  | aktywność przedstawicieli Zrzeszenia i Konwentu w podejmowaniu działań na rzecz rozwoju ekonomii społecznej | monitoring działania/ankieta ROPS                | stałe uczestnictwo przedstawicieli Zrzeszenia Gmin Województwa Lubuskiego i Konwentu Powiatów Lubuskich w Regionalnym Komitecie Rozwoju ES                             | 100% |
| <b>Priorytet VI. Infrastruktura wsparcia ekonomii społecznej</b> |   |  |  |      |
| VI.1   | liczba partnerstw, w które zaangażowane są ośrodki wsparcia ekonomii społecznej                             | sprawozdanie OWES                                | każdy OWES jest zaangażowany w minimum jedno partnerstwo w powiecie  | 12   |
|  | liczba projektów wygenerowanych w ramach partnerstw animowanych przez OWES-y                                | sprawozdanie OWES                                | każde partnerstwo w powiecie wygeneruje minimum 1 projekt  | 12   |
|  | liczba nowych PES założonych w wyniku działalności OWES   | sprawozdanie OWES                                | do 2020 roku w każdym powiecie, w którym działa OWES, powstaną minimum dwa PES   | 24   |
|  | liczba miejsc pracy zgodna z zapisami Krajowego Programu  | sprawozdanie OWES                                | w wyniku działalności OWES w regionie zgodnie z zapisami Krajowego Programu Rozwoju  | 700  |

|      |  |   |   |            |
|------|--|---|---|------------|
|      | Rozwoju Ekonomii Społecznej stworzona w wyniku działalności OWES-ów;   |   | Ekonomii Społecznej powstanie minimum 700 miejsc pracy  |            |
|      | odsetek PES, które powstały w wyniku działalności OWES a działają dłużej niż 24 miesiące                               | sprawozdanie OWES                                     | do 2020 roku ok 70% PES będzie działało dłużej niż 24 miesiące  | 70%        |
|      | odsetek PES założony w wyniku działania OWES, które po roku czasu posiadają dodatni wynik finansowy                    | sprawozdanie OWES                                     | do 2020 roku ok 70% PES będzie posiadało dodatni wynik finansowy  | 70%        |
|      | liczba PES, w których wdrożono Program rozwoju   | sprawozdanie OWES                                     | na terenie każdego z powiatów zostaną wdrożone rocznie min. 4 programy rozwoju PES                                  | 48 rocznie |
|      | liczba PES, w których wdrożono Program restrukturyzacji  | sprawozdanie OWES                                     | na terenie każdego z powiatów zostanie wdrożony 1 program restrukturyzacji rocznie                                  | 12 rocznie |
|      | liczba NGO działających dłużej niż rok, które w wyniku działania OWES zaczęły prowadzić działalność gospodarczą        | sprawozdanie OWES                                     | do 2020 roku powstanie minimum 1 ekonomizowane NGO w każdym powiecie w którym działa OWES                           | 12         |
|      | liczba wydarzeń o charakterze targowym w regionie dedykowanych PS  | sprawozdanie OWES                                     | do 2020 roku odbędzie się 6 wydarzeń targowych dedykowanych PS w regionie   | 6          |
|      | liczba PS, które powstały w wyniku działalności OWES-ów  | sprawozdanie OWES                                     | do 2020 roku powstaną minimum 2 PS w każdym powiecie w którym działa OWES   | 24         |
| VI.2 | liczba miejsc pracy powstałych do 2020 roku w PS w wyniku udzielonych dofinansowań, a utrzymujących się dłużej niż rok | sprawozdanie OWES                                     | do 2020 roku powstanie <b>700</b> miejsc pracy w PS, działających dłużej niż rok, w wyniku udzielonych dofinansowań | 700        |
|      | liczba miejsc pracy utworzonych w PS do 2020 roku zgodna z zapisami Regionalnego Programu Operacyjnego Lubuskie 2020;  | informacje z Departamentu EFS Urzędu Marszałkowskiego | do 2020 roku powstanie 180 miejsc pracy w PS zgodna z zapisami Regionalnego Programu Operacyjnego Lubuskie 2020;    | 180        |
| VI.3 | liczba PES/PS, które skorzystały z funduszu pożyczkowego w ramach Krajowego Funduszu                                   | sprawozdanie z działania funduszu                     | do 2020 roku 6 PES/PS, skorzysta z funduszu pożyczkowego w ramach Krajowego Funduszu                                | 6          |

|  |  |                                   |  |   |
|--|--|-----------------------------------|--|---|
|  | przedsiębiorczości społecznej  |                                   | przedsiębiorczości społecznej  |   |
|  | liczba PES/PS, które skorzystały z funduszu poręczeniowego w ramach Krajowego Funduszu przedsiębiorczości społecznej | sprawozdanie z działania funduszu | do 2020 roku 6 PES/PS, skorzysta z funduszu poręczeniowego w ramach Krajowego Funduszu przedsiębiorczości społecznej | 6 |

## Załącznik nr 2 Wykaz kodów CPV

| W zakres definicji usług społecznych użyteczności publicznej wchodzi następujące usługi społeczne |  |
|---|--|
| Kod CPV   | Opis   |
| 85310000-5  | Usługi pracy społecznej  |
| 85311000-2  | Usługi opieki społecznej obejmujące miejsca noclegowe                                |
| 85311100-3  | Usługi opieki społecznej dla osób starszych  |
| 85311200-4  | Usługi opieki społecznej dla osób niepełnosprawnych                                  |
| 85311300-5  | Usługi opieki społecznej dla dzieci i młodzieży                                      |
| 85312000-9  | Usługi opieki społecznej nieobejmujące miejsc noclegowych                            |
| 85312100-0  | Usługi opieki dziennej   |
| 85312120-6  | Usługi opieki dziennej nad dziećmi i młodzieżą niepełnosprawną                       |
| 85312200-1  | Dostarczanie zakupów do domu (świadczony w domu)                                     |
| 85312310-5  | Usługi dozoru (orientacji szkolnej i zawodowej)                                      |
| 85312320-8  | Usługi doradztwa   |
| 85312330-1  | Usługi planowania rodziny (planowanie i wspieranie rodziny)                          |
| 85312400-3  | Usługi opieki społecznej nieświadczony przez ośrodki pobytowe                        |
| 85312500-4  | Usługi rehabilitacyjne   |
| 85312510-7  | Usługi rehabilitacji zawodowej   |
| 85320000-8  | Usługi społeczne   |
| 85321000-5  | Administracyjne usługi społeczne (koordynacja usług)                                 |
| 85322000-2  | Program działań na rzecz gmin (organizowania społeczności lokalnej)                  |
| 85323000-9  | Usługi zdrowotne świadczone na rzecz wspólnot (lokalne programy zdrowia publicznego) |



### Załącznik nr 3 Zestawienie kompetencji podmiotów

| CELE SZCZEGÓŁOWE  | Priorytet   | Działania   | KOORDYNATOR/OPERATOR                  |
|---|---|---|---------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>Zwiększenie świadomości i partycypacji społeczności lokalnych w rozwoju ekonomii społecznej</b></p> | <p>I. Promocja ekonomii społecznej jako narzędzia zmian społeczno-gospodarczych</p> | I.1. Promowanie i rozwijanie aktywności obywatelskiej   | MPiPS/ZLOP (do 2016)                  |
|   |   | I.2. Promowanie dobrych praktyk w zakresie ekonomii społecznej za pomocą katalogu produktów i usług               | ROPS, RKRES/OWES                      |
|   |   | I.3. System wsparcia kompetencji lokalnych liderów ekonomii społecznej  | ROPS/ROPS                             |
|   | <p>II. Edukacja dla ekonomii społecznej</p>   | II.1 Edukacja w zakresie ekonomii społecznej na poziomie szkolnym   | ROPS/OWES                             |
|   |   | II.2 Ekonomia społeczna w Ochotniczych Hufcach Pracy  | OWES/OHP                              |
|   |   | II.3 Projekty edukacyjne na rzecz ekonomii społecznej i praktyczne przygotowanie studentów do społecznego biznesu | ROPS/RKRES                            |
|   |   | II.4 Rozwój ekonomii społecznej w kontekście kapitału społecznego   | ROPS/ROPS                             |
|   |   | II.5 Studia podyplomowe z zakresu ekonomii społecznej, rozwoju lokalnego, rewitalizacji społecznej                | ROPS/podmiot wyłoniony w postępowaniu |

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
| <b>Zwiększenie udziału podmiotów ekonomii społecznej w realizacji regionalnych i lokalnych polityk publicznych w tym usług użyteczności publicznej</b> | III. Partnerstwo na rzecz zadań i usług publicznych      | III.1 Wspieranie rozwoju usług użyteczności publicznej realizowanych poprzez ekonomię społeczną   | ROPS/ROPS   |
|  |  | III.2 Klauzule społeczne (modelowe rozwiązania, promocja, doradztwo) oraz społecznie odpowiedzialne zamówienia publiczne                                | ROPS/ROPS   |
|  |  | III.3 Wsparcie rozwoju partnerstw/klastrów w zakresie ekonomii społecznej   | ROPS/ROPS   |
| <b>Wzrost aktywności zawodowej poprzez system integracji, reintegracji zawodowej i społecznej</b>  | IV. Rozwój zatrudnienia w sektorze ekonomii społecznej   | IV.1 Przygotowanie do aktywności zawodowej  | ROPS/ROPS   |
|  |  | IV.2 Wspieranie rozwoju zatrudnienia  | ROPS/ROPS   |
|  |  | IV.3 Rozwój zatrudnienia w sektorze ekonomii społecznej   | ROPS/ROPS   |
| <b>Budowa zintegrowanego systemu wsparcia rozwoju ekonomii społecznej</b>  | V. Koordynacja i instytucjonalizacja ekonomii społecznej | V.1 Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Zielonej Górze jako organizator procesu koordynacji i monitorowania sektora ekonomii społecznej w regionie | RKRES/ROPS  |
|  |  | V.2 Rada Programowa Partnerstwa na rzecz ekonomii społecznej jako regionalne forum ekonomii społecznej  | ROPS/Rada Programowa Partnerstwa na rzecz ekonomii społecznej |
|  |  | V.3 Współpraca ROPS i RKRES ze Zrzeszeniem Gmin Województwa Lubuskiego oraz Konwentem Starostów w działaniu na rzecz rozwoju ekonomii społecznej        | ROPS/ROPS i RKRES   |
|  | VI. Infrastruktura wsparcia ekonomii społecznej          | VI.1 Ośrodki wsparcia ekonomii społecznej   | ROPS i RKRES/OWES   |
|  |  | VI.2 Wsparcie na tworzenie miejsc pracy w przedsiębiorstwach społecznych  | ROPS i RKRES/OWES   |
|  |  | VI.3 Fundusz pożyczkowy i poręczeniowy jako instrument wsparcia   | BGK/operator regionalny                                       |

## **Załącznik nr 4 Spis wykresów, map, tabel i schematów**

### **Spis map**

Mapa 1. Wydatki budżetów gmin województwa lubuskiego w działach pomoc społeczna i pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej w 2013 r. .... 19

### **Spis tabel**

Tabela 1. Liczba wniosków złożonych i dofinansowanych oraz ich odsetek w ramach PO FIO..... 23

Tabela 2. Liczba dotacji przyznanych z budżetu województwa..... 24

### **Spis schematów**

Schemat 1. Struktura przedstawiająca cel główny, cele szczegółowe i działania ..... 28

Schemat 2. Struktura przedstawiająca cel główny i cele szczegółowe ..... 29

### **Załącznik nr 5 Centra Integracji Społecznej w Województwie Lubuskim**

| Lp. | Nazwa  | Adres  | Tel./Fax   | E-mail   | Początek obowiązywania statusu Centrum |
|-----|--|--|--|--|--|
| 1.  | Centrum Integracji Społecznej w Dobiegniewie           | ul. Mickiewicza 3<br>66-520 Dobiegniew         | 601 708 097                                      | cis@dobiegnew.pl<br>kierownik_cis@dobiegnew.pl | 24.05.2011                             |
| 2.  | Centrum Integracji Społecznej w Drezdenku              | ul. Warszawska 4<br>66-530 Drezdenko           | 95 762 00 63<br>Fax 95 762 00 63<br>504 119 496  | cis@drezdenko.pl<br>rfrost@drezdenko.pl        | 28.12.2007                             |
| 3.  | Centrum Integracji Społecznej w Gorzowie Wielkopolskim | ul. Teatralna 26<br>66-400 Gorzów Wielkopolski | 95 720 46 00<br>Fax 95 720 50 33                 | cisgorzow@tlen.pl<br>cis_gorzow@o2.pl          | 23.09.2007                             |
| 4.  | Międzygminne Centrum Integracji Społecznej "Rozwój"    | ul. Łazienki 6<br>66-400 Gorzów Wielkopolski   | 95 729 99 15<br>662 046 810                      | jankoniarek@wp.pl                              | 21.10.2010                             |
| 5.  | Centrum Integracji Społecznej w Zielonej Górze         | ul. Staszica 4<br>65-175 Zielona Góra          | 68 455 36 73<br>68 470 33 03<br>fax 68 455 33 04 | cis_zgora@poczta.onet.pl                       | 5.01.2005                              |
| 6.  | Centrum Integracji Społecznej w Witnicy                | ul. Zaulek Wodny 1<br>66-460 Witnica           | 95 718 54 89                                     | ciswitnica@vp.pl                               | 14.11.2013                             |
| 7.  | Centrum Integracji Społecznej w Strzelcach Krajeńskich | al. Wolności 5<br>66-500 Strzelce Krajeńskie   | 530 149 024                                      | cisstrzelcekraj@op.pl                          | 14.11.2013                             |
| 8.  | Centrum Integracji Społecznej w Świebodzinie           | ul. Chopina 15<br>66-200 Świebodzin            |  | kostyszak@tlen.pl                              | 13.10.2014                             |
| 9.  | Centrum Integracji Społecznej w Starym Kurowie         | ul. Kościelna 29<br>66-540 Stare Kurowo        |  |  | 4.11.2014                              |

### **Załącznik nr 6 Kluby Integracji Społecznej w województwie Lubuskim**

| Lp. | Nazwa  | Adres   | Tel./Fax                     | E-mail                     |
|-----|--|---|------------------------------|----------------------------|
| 1.  | Klub Integracji Społecznej Lubiszyn              | ul. Dworcowa 30 f<br>66-433 Lubiszyn              | 95 728 72 14                 | opslubiszyn@wp.pl          |
| 2.  | Klub Integracji Społecznej w Kostrzynie nad Odrą | ul. Niepodległości 17<br>67-470 Kostrzyn nad Odrą | 95752 30 33                  | agnieszka.pundyk@gmail.com |
| 3.  | Klub Integracji Społecznej w Szprotawie          | ul. Krasieńskiego 23<br>67-300 Szprotawa          | 68 376 12 66                 | kis@ops-szprotawa.pl       |
| 4.  | Klub Integracji Społecznej w Słubicach           | Pl. Wolności 17 F<br>69-100 Słubice               | 95 758 23 94                 | ops@slubice.eu             |
| 5.  | Klub Integracji Społecznej w Zielonej Górze      | ul. Zacisze 17<br>65-775 Zielona Góra             | 68 452 72 71<br>68 470 98 40 | biuro@zlop.org.pl          |
| 6.  | Klub Integracji Społecznej w Witnicy             | ul. Rutkowskiego 9<br>66-460 Witnica              | 95 751 51 83                 | mgops@witnica.pl           |
| 7.  | Klub Integracji Społecznej w Lubsku              | ul. Powstańców Wlkp. 3<br>68-300 Lubsko           | 68 457 62 08                 | mgops@lubsko.pl            |
| 8.  | Klub Integracji Społecznej w Lubniewicach        | ul. Jana Pawła II 51 A<br>69-210 Lubniewice       | 95 755 70 22                 | mgops_lubniewice@wp.pl     |

### **Załącznik nr 7 Warsztaty Terapii Zajęciowej w województwie Lubuskim**

| Lp. | Nazwa   | Adres  | Tel./Fax                         | E-mail                                   |
|-----|---|--|----------------------------------|--|
| 1.  | Warsztat Terapii Zajęciowej "8 kroków"                | ul. Słowackiego14<br>66-500 Strzelce Krajeńskie  | 95 763 13 89<br>fax 95 763 13 89 | wtz6@o2.pl                               |
| 2.  | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Międzyrzeczu           | ul. Podbielskiego 2<br>66-300 Międzyrzecz        | 95 741 17 92<br>fax 95 741 17 92 | dps@op.pl                                |
| 3.  | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Gorzowie Wlkp.         | ul. Walczaka 42<br>66-400 Gorzów Wielkopolski    | 95 725 87 76                     | info@wtz.com.pl                          |
| 4.  | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Zielonej Górze         | ul. II Armii 30-40<br>65-736 Zielona Góra        | 68 323 07 47                     | wtztecza@wp.pl                           |
| 5.  | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Żarach                 | ul. Bohaterów Getta 19<br>68-200 Żary            | 68 475 56 03                     | wtz@mops.zary.pl                         |
| 6.  | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Zielonej Górze         | os. Pomorskie 8<br>65-001 Zielona Góra           | 68 320 13 21<br>68 320 03 82     | wtz-winnica@wp.pl                        |
| 7.  | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Zielonej Górze         | ul. Głowackiego 8b<br>65-301 Zielona Góra        | 68 328 89 45                     | otezet@wp.pl                             |
| 8.  | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Sulęcinie              | ul. Lipowa 16c<br>69-200 Sulęcín                 | 95 755 44 84                     | biuro@wtzsulecin.pl                      |
| 9.  | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Nowej Soli             | ul. Wróblewskiego 9<br>67-100 Nowa Sól           | 68 387 42 73                     | wtznwasol@gmail.com                      |
| 10. | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Gorzowie Wielkopolskim | ul. Czereśniowa 15<br>66-400 Gorzów Wielkopolski | 95 729 59 43                     | warsztat.terapii.zajeciowej@neostrada.pl |
| 11. | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Żabicach               | ul. Października 12<br>69-113 Górzycza           | 95 759 12 08                     | wtz@wtz-zabice.org                       |
| 12. | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Gubinie                | ul. Gdańska 17<br>66-620 Gubin                   | 68 455 81 60                     | wt zgubin@op.pl                          |
| 13. | Warsztaty Terapii Zajęciowej we Wschowie              | ul. Zielony Rynek 7<br>67-400 Wschowa            | 65 540 37 15,<br>65 540 71 25    |  |
| 14. | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Kamieniu Wielkim       | ul. Stawna 40<br>66-460 Witnica                  | 95 751 58 28                     | dpskamien@powiatgorzowski.pl             |
| 15. | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Lubsku                 | ul. E. Plater 28<br>68-300 Lubsko                | 68 457 39 30                     | wtzlubsko@interia.pl                     |

|     |   |   |              |                           |
|-----|---|---|--------------|---------------------------|
| 16. | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Świebodzinie       | ul. Strzelecka 1<br>66-200 Świebodzin         | 68 475 60 44 | sekretariat@postep.com.pl |
| 17. | Warsztaty Terapii Zajęciowej                      | ul. Jesionowa 3<br>67-320 Wiechlice/Szprotawa | 68 376 22 55 | wtz11@wp.pl               |
| 18. | Warsztaty Terapii Zajęciowej                      | ul. Lipowa 38<br>66-415 Chwałęcice            | 95 722 33 83 | wtzpodkasztanem@gmail.com |
| 19. | Warsztaty Terapii Zajęciowej w Krośnie Odrzańskim | ul. Piastów 10 H<br>66-600 Krosno Odrzańskie  | 68 383 33 80 | wtz@krosnoodrzańskie.pl   |

### Załącznik nr 8 Spółdzielnie socjalne w województwie Lubuskim

| Lp. | NAZWA  | ADRES  | TELEFON                     | E-MAIL                               | OBASZAR DZIAŁALNOŚCI  |
|-----|--|--|-----------------------------|--------------------------------------|---|
| 1.  | Zielonogórska Integracyjna Spółdzielnia Socjalna                   | ul. Kręta 5 lok. 14a<br>65-770<br>Zielona Góra | 668 426 223                 | biuro@ziss.pl                        | usługi dozoru i ochrony, produkcja materiałów reklamowych oraz promocyjnych   |
| 2.  | Wielobranżowa Spółdzielnia Socjalna "Rozwój" (w stanie likwidacji) | ul. Podgórna 119<br>66-530 Drezdenko           | 660 244 179                 | wssdrezdenko@wp.pl<br>wssbiuro@wp.pl | sprzątanie specjalistyczne, mycie taboru szynowego, porządkowanie terenów zielonych, usługi poligraficzne   |
| 3.  | Spółdzielnia Socjalna "Atena"                                      | ul. Dąbrowskiego 11<br>68-200 Żary             | 783 279 773<br>607 749 900  | s.s.atena@wp.pl                      | porządkowanie terenów zielonych, koszenie trawników, przycinanie żywopłotów, sadzenie drzewek, grabienie liści, sprzątanie pomieszczeń biurowych, sprzątanie mieszkań, opieka na grobami  |
| 4.  | Spółdzielnia Socjalna "Odkrywamy Lubuskie"                         | ul. Spichrzowa 4a<br>66-400<br>Gorzów Wlkp.    | 697 087 233                 | biuro@odkrywamylubuskie.pl           | krajoznawstwo, turystyka, organizowanie wypraw samochodami terenowymi   |
| 5.  | Spółdzielnia Socjalna "Warto Nad Wartą"                            | ul. Szczecińska 25<br>66-400<br>Gorzów Wlkp.   | 95 72 57 771<br>604 631 349 | info@wtz.com.pl                      | przygotowywanie posiłków, prace porządkowe, pomoc i opieka nad osobami starszymi oraz niepełnosprawnymi   |
| 6.  | Spółdzielnia Socjalna "Nasz Sukces"                                | ul. Mickiewicza 3<br>66-440 Skwierzyna         | 513 164 750                 | ssnaszsukces@gmail.com               | porządkowanie terenów zielonych, sprzątanie pomieszczeń biurowych   |
| 7.  | Spółdzielnia Socjalna "Promyk"                                     | ul. Lipowa 15<br>66-003 Zabór                  | 68 321 83 00                | ugzabor@gminazabor.pl                | usługi porządkowe, porządkowanie terenów zielonych  |
| 8.  | Żarska Spółdzielnia Socjalna                                       | ul. Żagańska 24,<br>68-200 Żary                | 68 363 66 70<br>601 188 649 | socjalna@wp.pl                       | szkolenia z zakresu ekonomii społecznej, przedsiębiorstw społecznych, spółdzielni socjalnych, reklama wizualna (szyldy, napisy, banery), mała poligrafia (wizytówki, plakaty i wydawnictwa w małych nakładach), usługi hydrauliczne |



|     |   |   |                                   |                          |  |
|-----|---|---|-----------------------------------|--------------------------|--|
| 9.  | Lutolska Spółdzielnia Socjalna "Winda"                        | Lutol Mokry 48<br>66-320 Trzciel<br>zakład w Szprotawie,<br>ul. Rolna 1<br>zakład w Gozdnicy,<br>ul. Sportowa 1 | 386 76 75<br><br>515 083 006      | sierczynek@post.pl       | naprawa i konserwacja mebli, usługi porządkowe,<br>serwis sprzętu biurowego, usługi budowlane,<br>remonty i wykończenie, prace<br>w ogrodzie, przed domem  |
| 10. | Łużycka Spółdzielnia Socjalna                                 | Piotrów 2<br>68-132 Przewóz   | 784 958 724<br>604 209 667        | luzycass@wp.pl           | prowadzenie pensjonatu dla zwierząt, adopcje<br>psów, szkolenie psów, transport sanitarny  |
| 11. | Odrzańska Spółdzielnia Socjalna                               | ul. Piastów 10E<br>66-600 Krosno Odrzańskie   | 695 574 841                       | biuro.spoldzielni@wp.pl  | druk ulotek, wizytówek, plakatów, drukowanie prac,<br>bindowanie, laminowanie, czyszczenie i pranie<br>dywanów, kanap, narożników, odśnieżanie posesji,<br>chodników, opieka nad grobami, masaże i<br>gimnastyka, sprzątanie i mycie okien                               |
| 12. | Spółdzielnia Socjalna "Grono"                                 | ul. Podgórna 58/5<br>65-246 Zielona Góra  | 690 003 602                       | spoldzielniagrono@wp.pl, | rękodzieło artystyczne, organizacja szkoleń z<br>wykorzystaniem techniki dekupażu, produkcja<br>gadżetów reklamowych   |
| 13. | Spółdzielnia Socjalna "Twój<br>Czas" (zawieszono działalność) | Kęszycza Leśna 58/9<br>66-300 Międzyrzecz   | 606 376 646                       | silowniatwojczas@o2.pl   | Brak danych  |
| 14. | Świebodzińska Spółdzielnia<br>Socjalna "Samaria"              | Rusinów 1<br>66-200 Świebodzin  | 668 600 671                       | samaria.swiebodzin@wp.pl | usługi stolarskie  |
| 15. | Wielobranżowa Spółdzielnia<br>Socjalna "Lubusz"               | ul. Moniuszki 17 lok.<br>765-409 Zielona Góra   | 722119837                         | wsslubusz@gmail.com      | skup makulatury i surowców wtórnych w tym płyty<br>CD/DVD, butelki typu PET folia  |
| 16. | Wielobranżowa Spółdzielnia<br>Socjalna "EDEN"                 | ul. Anny Haller 1<br>67-120 Kozuchów  | 792 958 343                       | wsseden@wp.pl            | catering dla szkół, usługi sprzątania  |
| 17. | Wielobranżowa Spółdzielnia<br>Socjalna "LIDER"                | ul. Piastowska 19<br>67-320 Małomice  | 68 376 90 27<br>w.18<br>693383545 | urząd@malomice.pl        | punkt obsługi śmieci segregowanych, usługi<br>gastronomiczne   |
| 18. | Wielobranżowa Spółdzielnia<br>Socjalna "PROGRESS"             | ul. Plac Zamkowy 6<br>67-112 Siedlisko  | 669757947                         | wss.progress@gmail.com   | pranie, czyszczenie tapicerki meblowej i<br>samochodowej, pranie wykładzin i dywanów,<br>pielęgnacja terenów zielonych, wykaszanie<br>trawników, zimowe utrzymanie posesji, odśnieżanie,<br>wypożyczalnia przyczepy transportowej,<br>wypożyczanie sprzętu fryzjerskiego |

|     |   |   |                            |                          |   |
|-----|---|---|----------------------------|--------------------------|---|
| 19. | Zielonogórska Spółdzielnia Socjalna "SUKCES"      | ul. Konopnickiej 5/5<br>65-407 Zielona Góra | 600 918 520<br>694 726 648 | drojeckimaciej@o2.pl     | sprzątanie, masaże, poligrafia  |
| 20. | Lubska Spółdzielnia Socjalna "SZANSA"             | ul. XX-LECIA 26<br>68-300 Lubsko            | 692 934 572<br>728 386 833 |                          | usługi ogrodnicze   |
| 21. | Spółdzielnia Socjalna „PIONIER”                   | ul. Polna 4<br>66-008 Słone                 | 887 315 518                | biuro@pionierswidnica.pl | usługi gastronomiczne   |
| 22. | Kożuchowska Spółdzielnia Socjalna                 | ul. Anny Haller 1<br>67 – 120 Kożuchów      | 792958343                  |                          | usługi gastronomiczne i sprzątania, obsługa zieleni   |
| 23. | Spółdzielnia Socjalna „PRACUJEMY NA SIEBIE”       | ul. Fabryczna 1<br>67 – 320 Małomice        | 781283725                  |                          | usługi komunalne  |
| 24. | Spółdzielnia Socjalna „DLA ROZWOJU”               | Ściechów 140<br>66-433 Lubiszyn             | 530 302 713                |                          | działalność usługowa  |
| 25. | Nadobrzeńska Spółdzielnia Socjalna                | ul. Fabryczna 1<br>67 – 320 Małomice        | 781283725                  |                          | obsługa zieleni   |
| 26. | Spółdzielnia Socjalna „POMOC”                     | Lubiechów 24<br>67-320 Małomice             | 781283725                  |                          | rehabilitacja osób starszych  |
| 27. | Żarska Spółdzielnia Socjalna „BIS”                | ul. Żagańska 24<br>68-200 Żary              | 601 188 649                | socjalna@wp.pl           | prowadzenie herbaciarni w Żarach ul. Rynek 26, mobilnego zakładu gastronomicznego, noclegowni dla bezdomnych                        |
| 28. | Spółdzielnia Socjalna „MIĘTOWY KRÓLIK ART STUDIO” | ul. Łukasiewicza 2<br>66-100 Sulechów       | 690 003 602                | mietowy_krolik@wp.pl     | rękodzieło artystyczne  |
| 29. | Wielobranżowa Spółdzielnia Socjalna „MAGMA”*      | ul. Stefana Batorego 3<br>66-330 Pszczew    | 695 436 031                | megmeg1990@o2.pl         | obsługa terenów zielonych, zajęcia dla dzieci, usługi opiekuńcze nad osobami starszymi  |
| 30. | Spółdzielnia Socjalna „WORK GROUP”                | ul. Hutnicza 1<br>68-200 Żary               | 508 314 512                | e.wentlant@wentor.com.pl | działa na obszarze outsoursingu sprzedaży, magazynowania i call center  |
| 31. | Spółdzielnia Socjalna „LOGSERVICE”                | ul. Terminal-Budynek Nr 3<br>68-212 Olszyna | 781 610 222                | olszyna@logius.pl        | działalność m. in. naprawa i konserwacja maszyn, roboty budowlane, sprzedaż detaliczna, reklama, działalność centrów telefonicznych |
| 32. | Wielobranżowa Spółdzielnia Socjalna WINDA-2       | Lutol Mokry 48<br>66-320 Lutol Mokry        | 683867675                  | biuro@winda-2.pl         | usług m.in. w zakresie wykoszeń i porządkowania terenów leśnych, pozyskiwanie drewna, prac w sektorze rolnym                        |

|     |  |   |                         |                                     |  |
|-----|--|---|-------------------------|-------------------------------------|--|
| 33. | Wielobranżowa Spółdzielnia Socjalna „RAT” w Skwierzynie    | ul. Chrobrego 11E/1<br>66-400 Skwierzyna    | 537673686,<br>691649665 | spoldzielnia.rat@gmail.com          | deratyzacja, dezynfekcja, dezynsekcja, usługi budowlane, automaty do gier, strony www, bannery reklamowe, grafika komputerowa  |
| 34. | Spółdzielnia Socjalna Nadruk Zielona Góra                  | ul. Dąbrowskiego 20A<br>65-021 Zielona Góra |                         |                                     | Brak danych  |
| 35. | Spółdzielnia Socjalna Naszelubuskie.pl                     | ul. Dąbrowskiego 20A<br>65-021 Zielona Góra |                         |                                     | Brak danych  |
| 36. | Spółdzielnia Socjalna VINX                                 | ul. Kopernika 6<br>97-115 Bytom Odrzański   |                         |                                     | Brak danych  |
| 37. | Spółdzielnia Socjalna Silvanus                             | Dzietrychowice 141<br>68-100 Żagań          | 729634120               | damiansip@wp.pl                     | usługi w zakresie utrzymania czystości – zarówno obiektów, jak i terenów przyległych, czyszczenie nagrobków, usuwanie graffiti oraz pranie tapicerki samochodowej przy pomocy mobilnej myjni parowej |
| 38. | Lubuska Integracyjna Spółdzielnia Socjalna                 | Głuchów 85<br>66-132 Głuchów                | 533 913 901             | biuro@liss24.pl                     | renowacje, remonty, roboty budowlane, modernizacja budowli   |
| 39. | Spółdzielnia Socjalna Zakład Rzemiosła Twórczego           | ul. Podgórna 43 c<br>65-213 Zielona Góra    | 501 238 849             | kontakt@zeterte.pl                  | Brak danych  |
| 40. | Spółdzielnia Socjalna ALBATROS                             | ul. Podgórna 43 c<br>65-213 Zielona Góra    |                         |                                     | Zagospodarowanie terenów zielonych, sprzątnięcie budynków  |
| 41. | Spółdzielnia Socjalna SORAVIA ARTIS                        | ul. Bohaterów Getta 14 A<br>68-200 Żary     |                         |                                     | Brak danych  |
| 42. | Spółdzielnia Socjalna Zakład Wielobranżowy „PoMoc”         | ul. Teatralna 26<br>66-400 Gorzów Wlkp.     | 95 7204-600             | sszwpomoc@gmail.com                 | usługi porządkowe, remontowe i cateringowe   |
| 43. | Spółdzielnia Socjalna Biuro Obsługi Administracyjnej „BOA” | ul. Teatralna 26<br>66-400 Gorzów Wlkp.     | 95 7204-600             | spoldzielnia.socjalna.boa@gmail.com | usługi księgowo-kadrowe, administracyjne, monitoring projektów   |
| 44. | Spółdzielnia Socjalna „PLUS”                               | ul. Piłsudskiego 23/1<br>68-100 Żagań       | 508221303               |                                     | usługi reklamowe, opieka nad dziećmi, usługi utrzymania czystości  |
| 45. | Spółdzielnia Socjalna „Art Stone”                          | ul. Ptasia 21/6<br>65-525 Zielona Góra      |                         | artstone.zgora@gmail.com            | roboty budowlane, formowanie i wykańczanie kamienia  |
| 46. | Spółdzielnia Socjalna SNAPZ                                | ul. Kupiecka 55/4<br>65-058 Zielona Góra    |                         |                                     | działalność związana z produkcją filmów, nagrań, programów, fotograficzna, portale internetowe   |
| 47. | Spółdzielnia socjalna „Pracownia Radości Kukułka”          | ul. Witosa 12/6<br>67-100 Nowa Sól          | 68 453 56 43            | kontakt@pracowniaradosci.pl         | opieka, działania rozwojowe, warsztaty twórcze oraz wsparcie socjoterapeutyczne dla dzieci   |